

JAARPLAN

HET FLEVO-LANDSCHAP

— 2023 —

Natuur dichtbij

HET FLEVO
LANDSCHAP

Inhoudsopgave

Voorwoord	3
Inleiding	4
1 Kaderstelling en Kwaliteitsborging	8
2 Terreinbeheer	10
3 Natuurbeleving	14
4 Ontwikkelingen en Initiatieven	16
5 Samenwerking en Draagvlak	20
6 Aansturing en Ondersteuning	22

Voorwoord

Voor u ligt het jaarplan 2023 van Het Flevo-landschap. Hiermee wordt invulling gegeven aan het vierde en laatste jaar van ons beleidsplan 2020-2023: *Veerkrachtige natuur dichtbij*.

De uitdagingen waar we mondiaal en nationaal voor staan, zijn het afgelopen jaar groter en urgenter geworden. De snelle klimaatontwikkelingen, de oorlog in Oekraïne met verstrekkende gevolgen, het stikstofvraagstuk met alle polarisatie die dat met zich meebrengt. Het zijn slechts enkele voorbeelden van de complexe en vaak onderling samenhangende uitdagingen. Die zorgen ook voor sociale onrust en (financiële) onzekerheid die de hele samenleving raken. Een aantal van deze ontwikkelingen heeft direct te maken met de doelstelling en activiteiten van Het Flevo-landschap. Een ander deel raakt op andere wijzen, bijvoorbeeld financieel, onze activiteiten.

De biodiversiteit is de afgelopen decennia drastisch afgenomen en heeft ook negatieve invloed op onze landbouw. Het belang van een gezonde bodem, inclusief de bijbehorende bodemecologie, krijgt gelukkig steeds meer de aandacht die het verdient. De stikstofcrisis legt een enorme druk op de kwaliteit van de natuur, ook in Flevoland, en is inmiddels zo ernstig, dat allerlei maatschappelijke ontwikkelingen in de knel komen. Al deze uitdagingen staan niet op zichzelf, maar hebben met elkaar te maken. Ze vragen een integrale benadering en stevige maatregelen om tot een wenselijke kentering te komen.

Je zou kunnen zeggen dat in vele opzichten de natuur het slachtoffer is van deze ontwikkelingen. Wij kiezen er echter voor om natuur en landschap vooral te benaderen als een deel van de oplossing. Dat komt ook tot uitdrukking in de drie pijlers van ons beleidsplan en in de samen met andere terreinbeheerders gepresenteerde visie onder de naam *Rijk Voorland*.

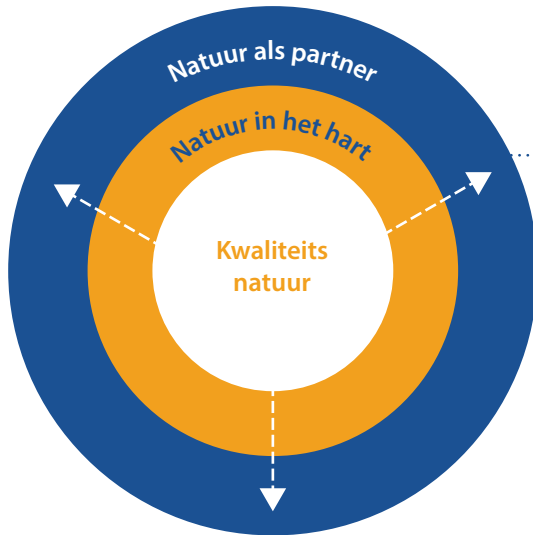
Als basis werken wij aan een goede kwaliteit van onze natuur, die robuust en verbonden is en tegen een stootje kan. De tweede pijler richt zich op *natuur in het hart* en de betrokkenheid van een breed publiek en ook het bedrijfsleven. In de derde pijler, *Natuur als partner*, zoeken wij de samenwerking om de biodiversiteit te vergroten en oplossingen te zoeken voor bijvoorbeeld de klimaatveranderingen. In dit jaarplan vindt u de uitwerking daarvan voor het komende jaar.

Dat wij aan deze uitdagingen kunnen werken, danken we aan de brede steun die wij krijgen. Met name wil ik de Provincie Flevoland en de Nationale Postcode Loterij bedanken voor hun structurele en grote financiële bijdragen en de goede samenwerking die wij onderling hebben. Ook wil ik onze vele begunstigers en vrijwilligers bedanken voor hun inzet en het vertrouwen dat zij ons geven in het dagelijks werken aan het nog mooier maken van Flevoland!

Ben Huisman
Directeur-bestuurder

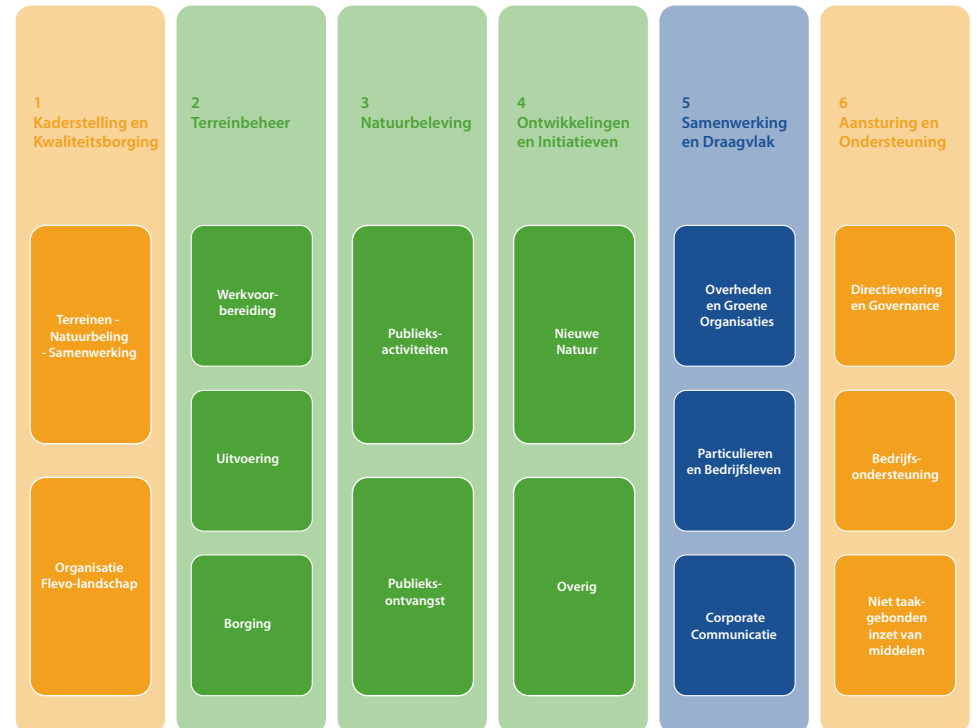


Inleiding



We hebben ons werk verdeeld in zes hoofdtaken, zoals aangegeven in het schema hier-naast. De kern wordt gevormd door het *Terreinbeheer* en (het faciliteren van) *Natuurbeleving*. Hiervoor wordt ook het leeuwendeel van de middelen en inzet aangewend. Daar voegen we ook nieuwe zaken aan toe; *Ontwikkelingen en Initiatieven*. Het Flevo-landschap staat midden in de maatschappij en werkt heel bewust aan *Samenwerking en Draagvlak*. Voor al deze werkzaamheden weten we heel precies waarom we wat willen en moeten en hoe we ons werk doen (*Kaderstelling*) en wat we bereiken (*Kwaliteitsborging*). Om dit te kunnen realiseren is adequate *Aansturing en Ondersteuning* noodzakelijk. De samenhang tussen taken en beleidsdoelen is in de tabel aangegeven.

Onze missie luidt "Wij behouden, beschermen en beheren natuurgebieden, landschappen en cultureel erfgoed in Flevoland". Onder het motto *Veerkrachtige Natuur Dichtbij* hebben wij in het beleidsplan 2020-2023 onze inhoudelijke ambities verwoord. De drie pijlers *Kwaliteitsnatuur*, *Natuur in het hart* en *Natuur als Partner* bepalen onze koers en kennen elk drie beleidsdoelen.



Schema: Hoofd- en deeltaken werkzaamheden Het Flevo-landschap

Tabel: Samenhang beleidsdoelen en hoofdtaken

Pijlers met beleidsdoelen	Indicator	Hoofdtak
PIJLER 1 Kwaliteitsnatuur		
1.1 Versterken ecologische kwaliteit	a. Heldere visie en duidelijk beleid in een bosvisie en een graslandvisie. Goed doorlopen proces en draagvlak. b. Vier nieuwe initiatieven 'meer ecologische kwaliteit bereiken'; in de vorm van een project, (financiële) afspraken en of samenwerkingsverband.	1 en 4
1.2 Realiseren nieuwe natuur	a. Realisatie projecten Nieuwe Natuur: Urkerveld, Gouden Randen Pampushout, Noorderwold-Eemvallei en Schokland. b. Verzilveren kansen aanvullingen bestaande terreinen.	4
1.3 Optimaliseren beheer	a. Concrete leer- en ontwikkelstappen in beheercyclus van Het Flevo-landschap. b. Adequate inregeling van toezicht in de terreinen van Het Flevo-landschap. c. Plan van aanpak duurzame bedrijfsvoering Het Flevo-landschap + vier nieuwe initiatieven.	2
PIJLER 2 Natuur in het hart		
2.1 Visie en beleid natuurbeleving	Richtinggevend visie en helder beleid op het gebied van Natuurbeleving, bestaande uit 3 onderdelen: Natuurbelevingsplan, Recreatiebeleid en Plan Toekomstbestendige bezoekerscentra.	1
2.2 Programmeren natuurbeleving	Natuur in het hart van mensen krijgen door ontwikkeling van aanbod voor de bezoekers, waarbij we denken vanuit onze belangrijkste gebruikers.	3
2.3 Natuur samen mogelijk maken	a. Het behouden van huidige en het werven van nieuwe begunstigers en het vergroten van de sponsorbijdrage vanuit het bedrijfsleven. b. Inzet op actieve werving van vrijwilligers voor projecten en meer zelfstandigheid en verantwoordelijkheid van de vrijwilligersteams. c. Vier nieuwe initiatieven 'sámen doen'; in de vorm van een project, (financiële) afspraken en of samenwerkingsverband.	5
PIJLER 3 Natuur als partner		
3.1 Biodiversiteit in samenhang	Bijdragen Het Flevo-landschap aan beeldvorming en initiatieven in onze provincie ter bevordering van de biodiversiteit.	5
3.2 Robuuste groene leefomgeving	Actieve lobby voor een groene provincie door het organiseren van bijeenkomsten en groene overleggen. En vinger aan de pols houden.	5
3.3 Klimaatadaptatie en bodemdaling	Bijdragen Het Flevo-landschap aan beeldvorming en initiatieven in onze provincie in het oplossen van de maatschappelijke uitdagingen klimaatadaptatie en bodemdaling.	5

De indeling in hoofdtaken bepaalt de opbouw van ons jaarplan, begroting, jaarverslag en jaarrekening en past binnen de verantwoordingseisen van het CBF (Toezichthouder goede doelen) en de Provincie Flevoland.

In voorliggend jaarplan is per hoofdtak samengevat wat Het Flevo-landschap in het jaar 2023 gaat doen. Onder de zogenoemde Prestatie 2023 zijn de betreffende activiteiten en resultaten beschreven die we gaan uitvoeren respectievelijk neerzetten. Een groot deel van onze werkzaamheden brengen we tot stand in samenwerkingsverbanden en nauwe afstemming met een groot aantal partijen en organisaties. De financiële vertaling van het jaarplan is opgenomen in de begroting 2023.

Het jaarplan is bedoeld voor de organisatie zelf, primair de bedrijfsorganisatie en de Raad van Toezicht. Daarnaast voor partijen die subsidies verstrekken, primair de provincie Flevoland. En voor partijen die de keurmerken verstrekken, het Centraal Bureau Fondsenwerving en de Stichting Certificering SNL.





1. Kaderstelling en Kwaliteitsborging

Om ons werk goed en planmatig te kunnen doen, zorgen we ervoor dat onze kaders toereikend en up to date zijn. Ze ademen onze eigen ambities uit en spelen in op de maatschappelijke ontwikkelingen. Wij hebben een eigen visie op natuurbeheer, natuurbeleving, landschap en cultuurhistorie. Voor elk natuurgebied is er een gebiedsspecifiek beheerplan. We ontwikkelen ook generieke beheerlijnen. Verder werken we binnen kaders die bepaald worden door wet- en regelgeving en afspraken met derden, zoals bijvoorbeeld het provinciaal natuurbeheerplan. Bij planmatig werken hoort ook het monitoren van de resultaten, in het bijzonder van onze natuurkwaliteit en de natuurbeleving (effecten meten).



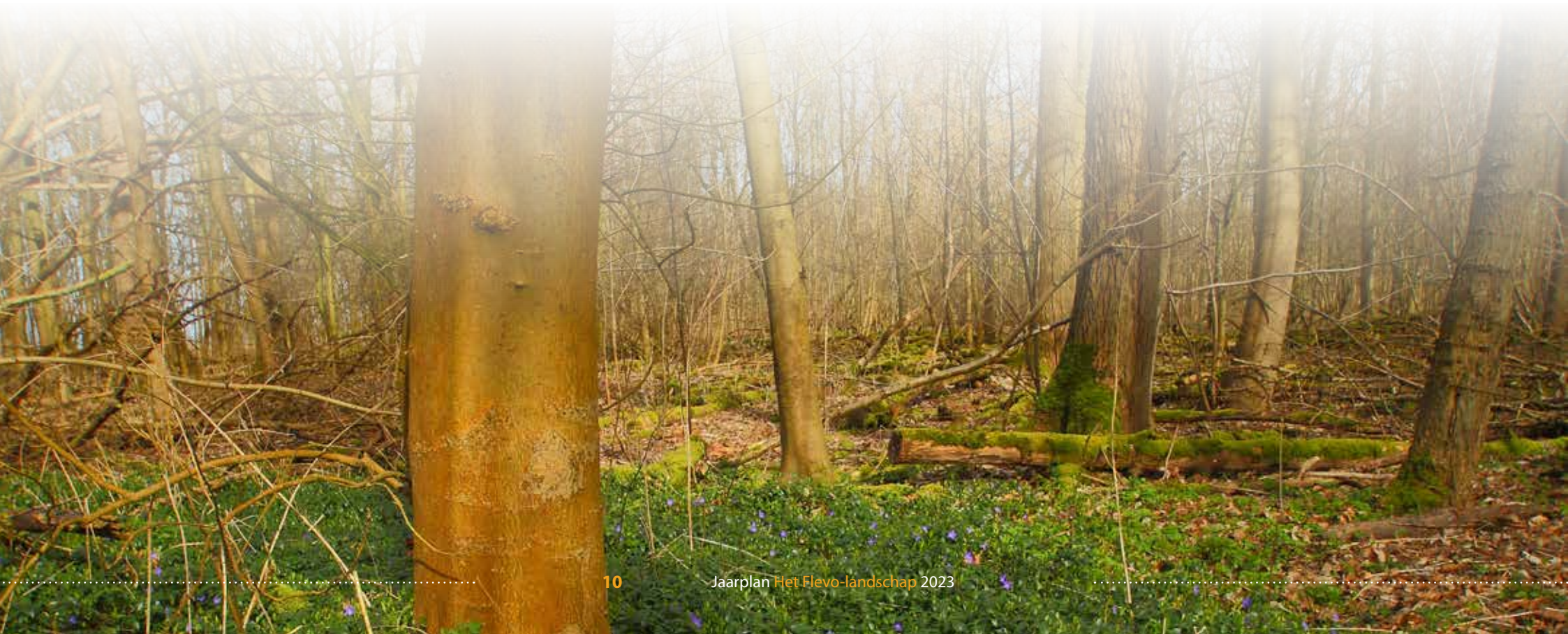
Prestatie 2023:	Activiteiten en resultaten
Kaders terreinen – natuurbeleving – samenwerking	<ul style="list-style-type: none"> • In 2023 wordt het lopende beleidsplan geëvalueerd en een nieuw beleidsplan opgesteld. • Wij hebben voor al onze natuurgebieden een eigen beheerplan. Die plannen worden eens in de zes jaar geëvalueerd en geactualiseerd. Ook dit jaar staan diverse beheerplannen op de rol. • We werken onder meer de volgende beleidsthema's verder uit. Een beheervisie voor onze bossen. Het gebruik door derden van onze terreinen (van regulier bezoek, monitoring tot evenementen zoals hardloopwedstrijd). Het omgaan met invasieve exoten. Een handelingsperspectief voor regeneratieve en natuurinclusieve landbouw op onze natuurterreinen.
Monitoring en onderzoek	<ul style="list-style-type: none"> • Conform het SNL-monitoringsplan 2023-2025 worden de flora en fauna in een aantal terreinen geïnventariseerd • Natuur is onze basis als natuurbeheerder. Natuurgegevens zijn basis voor beheerplanning, communicatie, verantwoording en beleid. Daarom zorgen wij voor een goede borging van data. Nieuwe Natuurdata worden beschikbaar gesteld aan de Nationale Databank Flora en Fauna. • Voor Het Flevo-landschap is zichtbaar zijn en vertellen wat we doen, belangrijk. D.m.v. marktonderzoek meten we ook in 2023 onze naamsbekendheid, zichtbaarheid en imago om te leren waar we staan en waar meer te behalen valt.

2. Terreinbeheer

Het Flevo-landschap beheert circa 5.100 hectare bestaande natuur, landschappelijke elementen en cultureel erfgoed. We doen dat professioneel, adequaat en efficiënt. In de moerassen is het sturen op de waterhuishouding en cyclisch vegetatiebeheer het belangrijkste. In de bossen wordt geïntegreerd bosbeheer toegepast gericht op versterken van natuurwaarde en recreatiewaarde. Houtproductie is geen doel op zich. Inkomsten uit vrijkomend hout worden ingezet voor natuurbeheer. Op de graslanden wordt pacht als beheerinstrument ingezet, gericht op het versterken van de natuurkwaliteit. Dat vraagt om goede afstemming met de agrarische pachters en toezicht op de geleverde diensten. Landschappelijke elementen en wegbepalant-

gen worden naar hun aard (laan, struweel, bosjes) beheerd. Waar nodig worden laanbomen vervangen of gesnoeid. Onderhoud aan paden, bruggen en terreinmeubilair is een vast onderdeel van het beheer. In het onderhoud van cultureel erfgoed (monumenten en landschapskunstwerken) zijn de meerjarenonderhoudsplannen leidend. Bij de gehouden dieren en hun leefgebieden is er primaire aandacht voor het welzijn en voldoende zichtbaarheid (ten behoeve van publiek en check gezondheid).

Het grootste deel van onze activiteiten is regulier terreinbeheer, zoals hierboven geschetst. Hiernaast zijn bijzondere activiteiten voor 2023 weergegeven.



Prestatie 2023:	Activiteiten en resultaten
Vorbereiding beheer	<ul style="list-style-type: none"> • Het project Gebiedsbebording loopt in 2023 door. Na een gedegen uitvraag bij diverse partijen als het gaat om vormgeving en ontwikkeling van de nieuwe bebording voor onze gebieden, zal in 2023 een start gemaakt worden met de grootschalige vervanging van de borden in onze gebieden. Dit is een groot project, aangezien veel facetten aan bod komen zoals regelgeving, ons eigen beleid op diverse vraagstukken (b.v. hondenbeleid, dronebeleid e.d.), de informatie die we willen geven over het betreffende gebied e.d. De vervanging van alle borden in onze gebieden zal circa drie jaar gaan duren.
Beheer Algemeen	<ul style="list-style-type: none"> • In 2022 is een groot aantal projecten in voorbereiding gegaan. De terreinbeheerders hebben de rol van projectleider erbij gekregen en komend jaar komen de meeste van deze projecten in de uitvoeringsfase. De terreinbeheerders maar ook -medewerkers hebben een belangrijke rol in een goede begeleiding van dit werk in onze natuurgebieden. • Ook in 2023 is er aandacht voor samenwerking met de landbouw. In regio noord ligt het accent op de regeneratieve landbouw, in regio midden op het kunnen benutten van de grensgebieden tussen de akkers en de natuurgebieden en in regio zuid zal de aandacht vooral liggen bij de nieuw te beheren gebieden uit het project Noorderwold-Eemvallei. • Het einde van Stichting Faunabeheer Flevoland heeft ertoe geleid dat we het faunabeheer weer volledig in eigen hand hebben, maar ook moeten bemensen. SBB had hetzelfde probleem en besloten is gezamenlijk op te trekken. Uiteindelijk heeft dit ertoe geleid dat we gemiddeld een dag in de week een faunabeheer coördinator van SBB inzetten in samenwerking met de afdeling. De nieuwe manier van werken gaat nog verder uitgewerkt worden en zal nog verder vast worden gelegd in de beleid en procedures. • Dit jaar wordt het inbedden van de BOA-taken definitief. De richting is afhankelijk van de nieuwe wet en regelgeving en met name de administratieve druk die dit met zich meebrengt, alsmede de kansen op een samenwerking met een mogelijke partner op dit gebied.
Speerpunten Beheer Noord	<ul style="list-style-type: none"> • Op basis van een businesscase onderzoeken wij het verwerken van eigen bomen tot timmerhout. • Begeleiding/input leveren voor de SPUK en POP projecten.
Speerpunten Beheer Midden	<ul style="list-style-type: none"> • De biologische akker in Natuurpark Lelystad beleefbaar en meer natuurinclusief maken in samenwerking met de pachter. • Onderzoeken wat er nodig is om het Natuurpark wolfproof te maken • Pop3-project Larserbos en Impuls biodiversiteit project in het Heggenlandschap begeleiden en de realisatie ondersteunen.
Speerpunten Beheer Zuid	<ul style="list-style-type: none"> • Het begeleiden van de realisatie van projecten van het SPUK-project en het helpen doorontwikkelen van de lopende projecten rondom Almere van de planfase naar de realisatiefase. • Overnemen in beheer van delen van Noorderwold-Eemvallei. Meedenken in het overgangsbeheer van het hele project.





3. Natuurbeleving

Onze tweede pijler is Natuur in het hart. Onze natuurlijke omgeving is onze meest kostbare erfenis. Natuur heeft geholpen om vorm te geven aan onze geschiedenis, ons landschap, onze identiteit en onze economie. Het maakt mensen gezonder en verbetert de kwaliteit van leven. Het kunnen genieten van natuur is belangrijk. Natuurbeleving haalt het beste in mensen naar boven. Wij geloven dat een mooie ervaring zorgt voor betrokkenheid en bescherming van onze natuur. Het Flevo-landschap zorgt voor

beleving die mensen in het hart raakt. Hoe meer en hoe directer mensen natuur kunnen beleven, hoe groter de verbinding met de natuur is. En daarmee het besef dat onze natuur ertoe doet. Daar zetten we als natuurorganisatie op in. Wij faciliteren onze bezoekers hierin door natuur aan te bieden, mensen mooie ervaringen te laten opdoen en voorlichting te geven. In 2023 gaan we door met het aanbieden van meer natuurbeleving, o.a. door het verbeteren van onze onbegeleide wandelroutes.



Publieksactiviteiten

- Op basis van het inzicht dat verschillende doelgroepen zonder begeleiding op pad willen, dus zonder gids de natuur willen ervaren, heeft dit continu onze aandacht. Ook in 2023 staat er een aantal zaken in de planning:
 - In Natuurpark Lelystad wordt van de huidige watertuin een natuurbelevingsplek gemaakt, waar kinderen met schepnetjes op zoek kunnen naar waterdiertjes. Met zoekkaarten, netjes en een loep kunnen ze aan de slag.
 - Onze wandelroutes zullen worden herzien. We starten met de belangrijkste routes, om deze weer up-to-date te maken en makkelijk door wandelaars te downloaden van onze website.
 - Daarnaast wordt er een nieuw onbegeleid product ontwikkeld.
- Begeleide activiteiten die goed aansluiten en succesvol zijn, zetten we voort, zoals de safaririten en rondvaarten op de zondagen en de bronstexcursies in het najaar.
- Ook de samenwerking met partners zetten we voort in 2023. Denk hierbij aan Uitgast, een muziekfestival dat plaatsvindt in Natuurpark Lelystad en waar klassieke muziek en natuur mooi samenkomen. Ook de samenwerking met Sunsation zetten we voort.

Publieksontvangst

- Dagelijks beheer van onze bezoekerscentra. Onze bezoekerscentra zijn de toegangspoorten voor onze gebieden. We ontvangen jaarlijks circa 60.000 bezoekers die informatie willen over onze gebieden en op weg geholpen willen worden over wat er te doen en te zien is.
- Van de 150 vrijwilligers werkt het merendeel als gastvrouwen/-heren in de bezoekerscentra, gidsen voor excursies en begeleiders bij activiteiten. Dit brengt diverse werkzaamheden met zich mee zoals het werven van nieuwe vrijwilligers, het maken van roosters, de begeleiding bij ontwikkeling van nieuwe activiteiten en dergelijke.
- Omdat bezoekerscentrum De Trekvogel in 2023 gesloopt wordt en het eventjes zal duren voor het nieuwe bezoekerscentrum gereed is, kunnen vrijwilligers van De Trekvogel aan de slag bij één van de andere bezoekerscentra of b.v. in beheer.
- In 2022 zijn we in het Natuurpark gestart met een groep vrijwillige boswachters. Dit is een groot succes en dus zetten we dit initiatief voort in 2023.
- In 2023 zal de expositie Grote Grazers in het bezoekerscentrum van Natuurpark Lelystad worden ontwikkeld. De Grote Grazers maken het Natuurpark uniek en we willen bezoekers dat verhaal veel meer vertellen en laten ervaren.

4. Ontwikkelingen en initiatieven

Stilstaan is achteruitgang. Het Flevo-landschap blijft in beweging, vernieuwt waar nodig en verzilvert kansen waar dat kan. Omdat onze capaciteit en financiële middelen beperkt zijn, maken we bewust keuzes in wat we wel en niet doen of juist gefaseerd doen. Additionele financiering is een belangrijk aspect in de betreffende afwegingen. Daarom waarderen we de extra financiële ondersteuning van de Provincie Flevoland voor 2023, waardoor we de projecten op pagina 17 – en in het bijzonder onze bijdrage aan Project Oostvaardersoever – kunnen leveren.



Prestatie 2023:	Activiteiten en resultaten
Programma Nieuwe Natuur	<ul style="list-style-type: none"> • Voor Programma Nieuwe Natuur staat 2023 in het teken van de voorbereiding op realisatie in de verschillende gebieden. • Voor zowel fase-2 <i>Gouden Randen</i> (Pampushout en Galjoottocht Zuid) als fase 3 <i>Gouden Randen</i> (Noorderplassen) wordt besloten over de definitieve inrichting en de wijze van uitvoering. • Op Schokland is - aan de hand van een waterinfiltratieproef - de basis gelegd voor het ontwerp. In 2023 zal het project de bestemmingsplanprocedure doorlopen en wordt er naar een definitief ontwerp toegewerkt. Met aanvullende onderzoeken zal de archeologische duinpan nog scherper in kaart worden gebracht voor optimale bescherming van de bijzondere bodemschatten. • Het project <i>Noorderwold-Eemvallei</i> doorloopt in 2023 de laatste stadia van de bestemmingsplanprocedure voor Fase I en starten we met de inrichting van een van de deelgebieden in nauwe samenwerking met natuurinclusieve landbouwpartners. Voor fase II Noorderwold wordt opvolging gegeven aan het fasedocument.
Oostvaardersoevers	We participeren in de <i>Verkenning Oostvaardersoevers</i> , ten behoeve van de ecologische kwaliteitsverbetering van het Markermeer in relatie tot de Lepelaarplassen (en Oostvaardersplassen).
Ontwikkeling Lepelaarplassegebied	<p>Nu het <i>Uitvoeringsprogramma Almeersepoort Nationaal Park Nieuw Land</i> door de gemeente in oktober 2022 is vastgesteld, gaan we verder met de voorbereiding van investeringen ten behoeve van de natuurbeleving in de natuurgebieden Lepelaarplassen, Natte Graslanden, Wilgenbos, Wilgeneiland en Vaartsluisbos.</p> <p>Ook het verbeteren van de bezoekersontvangst aan het Oostvaardersdiep is een groot project. Het voormalige dienstpension De Trekvogel wordt gesloopt. 2023 staat in het teken van de planvorming voor een nieuw bezoekerscentrum van Het Flevo-landschap in Almere.</p>
Ontwikkeling Schokland	Het Flevo-landschap werkt nauw samen met het Cultuurbedrijf Noordoostpolder. Gezamenlijk werken we aan het project <i>Beleef Wereld Erfgoed Schokland</i> . Streven is om eind 2023 het project gereed te hebben. Het zal gestalte krijgen in tal van producten en activiteiten. Een belangrijk product zal zijn dat bezoekers het verhaal van Schokland kunnen ervaren op de locatie.
Centrumgebied Natuurpark	In 2021 is het otterverblijf in Natuurpark Lelystad volledig vernieuwd. Het otterverblijf is onderdeel van het centrumgebied van het natuurpark. We willen een plan ontwikkelen om de rest van het centrumgebied van het natuurpark aan te pakken. Ons toekomstbeeld is een warm en groen welkom voor onze bezoekers. We willen een startgebied creëren waarbij je meteen het gevoel hebt dat je een natuurgebied gaat bezoeken.

vervolg op pagina 19



Impuls natuurkwaliteit en biodiversiteits-herstel

Dit jaar zijn er de volgende projecten (in verschillende fases van uitvoering/realisatie):

- Rotterdamse Hoek: het optimaliseren van de hydrologische omstandigheden voor zowel de weidevogels als het beheer.
- Kamperhoek: het verlagen van het eiland in de plas voor het creëren van waterriet en wat kleine ingrepen om het moeras te versterken.
- Larserbos: het aanleggen van slenken en beplanting voor meer biodiversiteit.
- Beverplas: baggeren ter bevordering van de waterkwaliteit.
- Natte graslanden: het optimaliseren van de inrichting ten behoeve van de weidevogels.
- Gruttoveld: het realiseren van een stroomvoorziening, zodat de pomp zonder aggregaat functioneert.
- Greppelveld: Het versterken en uitbreiden van de greppels in combinatie met het aanpassen van het watersysteem ten behoeve van de weidevogels en het beheer. Het landschappelijk aanpassen van het deel Stobbeveld, zodat er een ecologisch meer interessante overgang ontstaat van weidevogelgebied naar het Reve-Abbertbos.
- Heggenlandschap: het aanleggen van een extra poel en het aanpassen van de bestaande poelen om de druk van de grazers te verdelen.



5. Samenwerking en draagvlak

Om ons werk goed te kunnen doen en onze ambities waar te kunnen maken, zijn samenwerking en draagvlak cruciaal. Zeker omdat we verder kijken dan onze eigen natuurgebieden. We behartigen ook de belangen van Het Flevo-landschap in het bijzonder en daarmee van natuur, landschap en cultuurhistorie in Flevoland in het algemeen. Indien nodig ondernemen we actie en werken we mee aan beleid en ontwikkelingen van derden.

Als organisatie worden we vaak uitgenodigd om onze expertise in te zetten. Dat doen we graag. Tegelijkertijd is onze eigen capaciteit beperkt en kunnen we die extra inzet alleen leveren als daar ook financiering onder ligt. Daarom waarderen we de extra financiële ondersteuning van de Provincie Flevoland voor 2023, zodat we meer gehoor

kunnen geven aan verzoeken uit het 'groene netwerk' en meer kunnen bijdragen aan 'groene ontwikkelingen'. Met name, doch niet limitatief, aan het provinciale actieplan biodiversiteit, de bossenstrategie, gebiedsvisie MeerjarenProgramma Landelijk Gebied en Nationaal Park Nieuw Land.

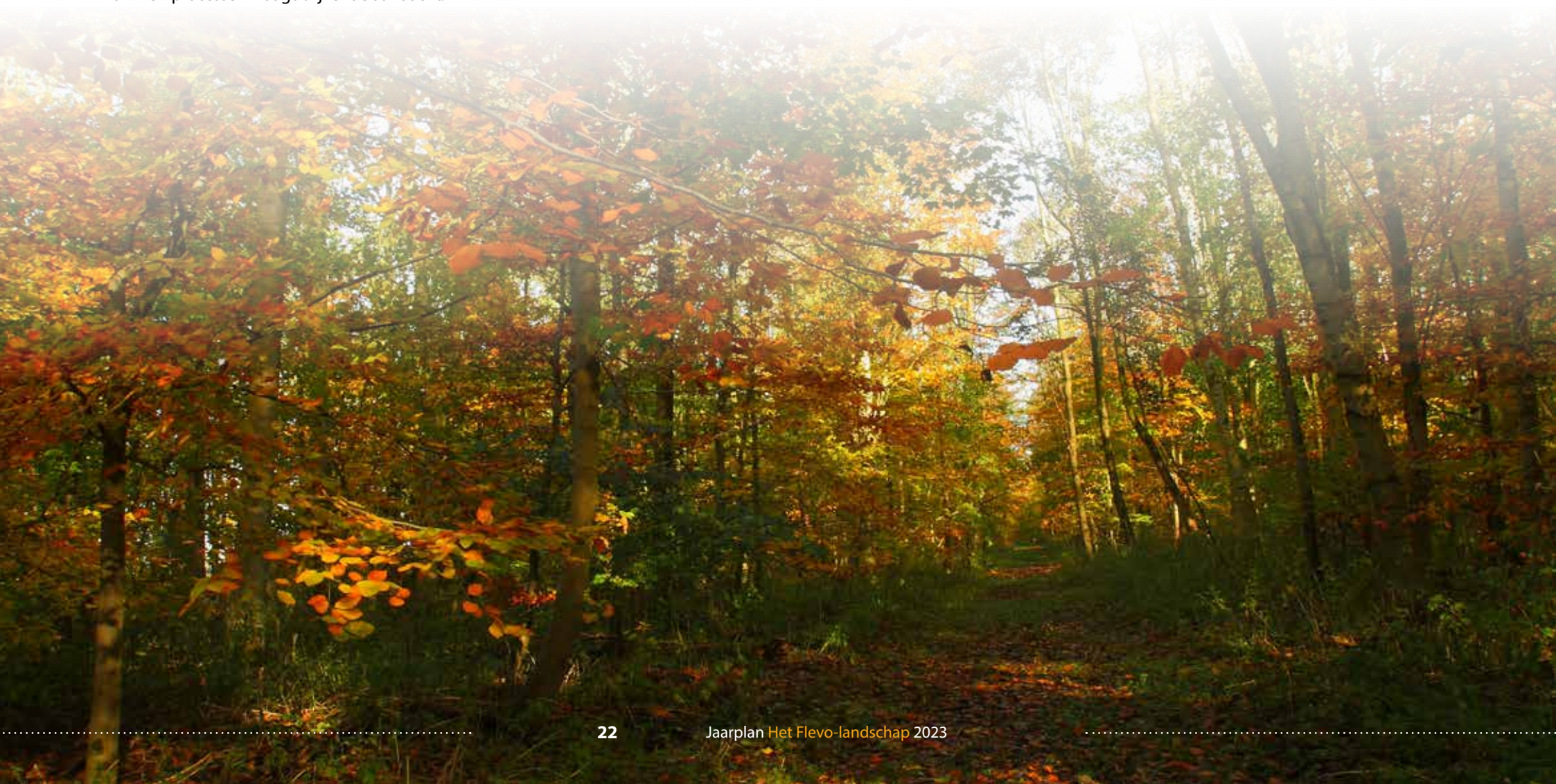
Omdat samenwerking en draagvlak zo belangrijk zijn, heeft Het Flevo-landschap een actieve relatie met de inwoners van Flevoland, het bedrijfsleven, de overheden en andere organisaties in de provincie en daarbuiten. Voor het onderhouden van het contact met 'de buitenwereld' dragen we in corporate uitingen uit wie we zijn, wat we willen bereiken en wat men van ons kan verwachten.



Prestatie 2023:	Activiteiten en resultaten
Overheden en Groene Organisaties	<ul style="list-style-type: none"> • Het Flevo-landschap is actief in het 'groene' netwerk van Flevoland. Zowel op bestuurlijk als ambtelijk niveau. Uiteraard vindt ook met de collega-natuurbeheerders en de andere groene organisaties afstemming en samenwerking plaats. • Het Flevo-landschap werkt nadrukkelijk samen in de volgende verbanden: <ul style="list-style-type: none"> – Coalitie Blauwe Hart Natuurlijk – LandschappenNL – Schokland Unesco Werelderfgoed – Nationaal Park Nieuw Land • Het Flevo-landschap volgt de ontwikkeling van ruimtelijke plannen binnen Flevoland op de voet, waarbij de belangen van natuur, landschap en cultuurhistorie centraal staan. • We leveren heel gericht bijdragen aan beleid en ontwikkelingen van derden.
Particulieren en Bedrijfsleven	<ul style="list-style-type: none"> • Onze ruim 12.000 begunstigers houden we op de hoogte en betrokken door de inzet van verschillende communicatiemiddelen, zoals ons magazine dat mensen drie keer per jaar ontvangen, de digitale nieuwsbrief en sinds 2022, de open dag voor begunstigers en niet-begunstigers die we tweejaarlijks organiseren. We nodigen mensen 'bij ons thuis' uit, dus in een van onze gebieden. We vinden het belangrijk de band met onze begunstigers te bestendigen en te verbeteren. In 2023 start de voorbereiding van de open dag in 2024. Bovendien zullen we aan het einde van het jaar een bedankvideo sturen aan onze begunstigers, om mensen te laten zien wat SFL - mede dankzij hun steun - heeft gerealiseerd. Ook in ons magazine zal natuurlijk de nodige aandacht besteed worden aan wat we gedaan hebben en wat onze plannen zijn voor het komende jaar. • Onze particuliere fondsenwerving zetten we ook in 2023 voort: we ontwikkelen campagnes om nieuwe begunstigers te werven en om de bijdrage van huidige begunstigers te verhogen. In het voorjaar zal er bijvoorbeeld een stadscampagne Almere zichtbaar worden, omdat we zien dat relatief weinig bewoners van Almere begunstiger zijn van SFL. • We onderhouden het contact met huidige zakelijke vrienden en optimaliseren samenwerkingen waar mogelijkheden liggen. We zijn ons bewust dat relaties bouwen tijd kost en dat je niet 'zomaar' nieuwe sponsors vindt. Om die reden willen we warme contacten uitnodigen tijdens een event, om te laten zijn wie we zijn en waar we voor staan. Daar waar warme contacten een samenwerking willen aangaan, zullen we de kans grijpen.
Corporate Communicatie	<ul style="list-style-type: none"> • We vinden het belangrijk uit te dragen wie we zijn, wat we willen bereiken en wat men van ons kan verwachten. • De middelen die we hierbij actief inzetten zijn drie keer per jaar het Flevo-landschap magazine, onze website, de digitale nieuwsbrief die tweewekelijks wordt verstuurd, social media, borden in onze gebieden, foldermateriaal en de tweejaarlijkse open dag (zie ook Particulieren en Bedrijfsleven). • Met de lancering van de nieuwe website eind 2022 hebben we achter de schermen ook de nodige koppelingen naar aanverwante systemen, zoals ons CRM-systeem. In 2023 gaan we hier mee werken en zullen we het - waar nodig - optimaliseren. • Een andere belangrijke rol die we invullen vanuit Corporate Communicatie is de rol van informatieloket en vraagbaak. Diverse media weten ons goed te vinden als ze meer informatie willen over ontwikkelingen op het gebied van natuur, landschap en cultuurhistorie. Hier helpen we externe partijen graag mee, omdat we graag onze kennis en expertise delen met anderen en hiermee bijdragen aan een betere zichtbaarheid van Het Flevo-landschap.

6. Aansturing en ondersteuning

Het ondersteunende bedrijfsbureau en het management van Het Flevo-landschap zorgen ervoor dat de bedrijfsvoering op orde is en dat medewerkers adequaat ondersteund en voorzien worden om alle activiteiten uit te kunnen voeren. Het verbeteren en stroomlijnen van werkprocessen vraagt blijvende aandacht.



Directievoering en Governance

- Onder leiding van de directeur is het MT verantwoordelijk voor de dagelijkse aansturing van de organisatie. Het MT is in gezamenlijkheid verantwoordelijk om de balans te bewaren en bewaken tussen datgene wat moet en de vele wensen en verzoeken die van buitenaf op ons afkomen. Het Flevo-landschap kenmerkt zich door grote betrokkenheid en inzet van de medewerkers en een goede en oplossingsgerichte interne samenwerking in een informele setting. Tegelijkertijd vragen resultaatgericht werken en planmatigheid aandacht.
- De Raad van Toezicht houdt toezicht op de directeur-bestuurder en op de organisatie als geheel. Er zijn vijf reguliere vergaderingen gepland. Ultimo 2022 nemen twee leden van de RvT afscheid. Hiervoor treden twee nieuwe leden aan, waarvan de werving in 2022 gestart is, met zicht op tenminste één en mogelijk twee kandidaten vanaf 1 januari 2023. Binnen de RvT zijn drie commissies actief: de Audit commissie, de Kwaliteitscommissie en de Remuneratiecommissie. De eerste twee vergaderen vijf keer per jaar. De RvT is daarnaast een belangrijke sparringpartner voor de bestuurder.

Bedrijfsvoering

- In 2022 is gestart met een interne evaluatie en uitvraag op de informatiebehoefte. Dit leidt in 2023 tot aanpassingen en uitbreidingen op de rapportagemodules in het financiële systeem. Tevens leidt dit tot aanscherping van werkprocessen die uiteindelijk in een geactualiseerde AO (Administratieve Organisatie) hun beslag zullen krijgen eind 2023.
- Op gebied van ICT werken we samen met twee andere landschappen in een efficiënte inrichting. Deze samenwerking wordt gecontinueerd in 2023.
- Op het gebied van CMSi, het management beheersysteem, werken we samen met vier collega-landschappen. Dit draagt bij aan een goede prijs-kwaliteit verhouding en stimuleert het van elkaar leren. In 2023 of 2024 zal worden overgestapt op een web-based-versie. Daarmee kan er ook in het veld meer en gemakkelijker mee gewerkt worden.





Colofon

Fotografie

Jasper Pluim (p. 1, 14, 20)

Ernst Dirksen (p. 6-7)

Filip Nasaly (p. 8)

Randy van Domselaar (p. 10, 22)

Rolf Hendriks (p. 12-13)

Maarten Feenstra (p. 16)

Michael Keckeis (p. 24)

Redactie

Het Flevo-landschap

Coördinatie

Tim Beldman (Bureau Beldman)

Vormgeving

Twirre ontwerpt

Natuur dichtbij

**HET FLEVO
LANDSCHAP**

www.flevo-landschap.nl