

Jaarrekening 2023

Inhoudsopgave

Deel 2 – Jaarrekening

VERGELIJKING BEGROTING MET EXPLOITATIE 2023	2
A BALANS PER 31 DECEMBER 2023	3
B STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023.....	5
C TOELICHTING OP BALANS PER 31 DECEMBER 2023	6
ALGEMEEN	7
CONTINUITEIT	8
GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBESTEMMING	8
ACTIVA.....	11
VASTE ACTIVA	11
VLOTTENDE ACTIVA	13
PASSIVA	16
RESERVES EN FONDSSEN	16
LANGLOPENDE SCHULDEN.....	23
KORTLOPENDE SCHULDEN	24
NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN	25
D TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023	27
BATEN	29
LASTEN	30
E ONDERTEKENING VAN DE JAARREKENING.....	42
OVERIGE GEGEVENS	43
CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT.....	43
Bijlage	
1. BEGROTING 2024	47
2. BEGROTING 2023	48

VERGELIJKING BEGROTING MET EXPLOITATIE 2023

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

	Gerealiseerd 2023		Begroting 2023		Verschillen	
	€	€	€	€	€	€
BATEN						
Baten van particulieren	284.892		271.000		13.892	
Baten van bedrijven	33.500		30.000		3.500	
Baten overige organisaties zonder winststreven	20.570		0		20.570	
Baten van loterij organisaties	937.500		937.500		0	
Baten van subsidies van overheden	3.709.488		4.977.664		-1.268.176	
Som van de geworven baten	4.985.950		6.216.164		-1.230.214	
Baten als tegenprestatie voor de levering van						
- Producten winkel	30.574		35.000		-4.426	
- Producten uit terreinen	233.959		718.000		108.959	
Grondverkoop	33.455		126.478		-93.023	
Overige baten	1.530.240		223.000		1.307.240	
Som van de baten	6.814.178		7.318.642		-504.464	
LASTEN						
Besteed aan doelstellingen						
Kaderstelling en kwaliteitsborging	720.735		601.134		119.601	
Terreinbeheer	2.869.174		3.042.904		-173.730	
Natuurbeleving	317.124		625.345		-308.221	
Ontwikkeling en initiatieven	3.654.388		7.636.054		-3.981.666	
Samenwerking en draagvlak	838.226		742.142		96.084	
	8.399.646		12.647.579		-4.247.932	
Wervingskosten	52.531		238.280		-185.749	
Kosten beheer en administratie	659.082		341.039		318.043	
Som van de lasten	9.111.259		13.226.898		-4.115.639	
Saldo voor financiële baten en lasten	-2.297.081		-5.908.256		3.611.175	
Saldo financiële baten en lasten	420.516		0		-420.516	
Saldo van baten en lasten	-1.876.566		-5.908.256		4.031.690	
Bestemming saldo 2023						
Toevoeging of onttrekking aan:						
Continuïteitsreserve	-7.856		0		-7.856	
Bestemmingsreserve gebiedsontwikkeling	-400.000		0		-400.000	
Bestemmingsreserve giften, schenkingen	0		0		0	
Bestemmingsreserve terreinbeheer	0		-57.520		57.520	
Bestemmingsreserve onroerend goed	-444.540		-468.772		24.232	
Bestemmingsreserve materieel	0		-37.647		37.647	
Bestemmingsreserve herstel en ontwikkeling natuur, landschap cultuurhistorie	0		-457.902		457.902	
Overige reserves	0		30.239		-30.239	
Mutatie reserves	-852.396		-991.602		139.206	
Mutatie bestemmingsfondsen	-1.024.169		-4.916.654		3.892.485	
	-1.876.565		-5.908.256		4.031.691	

A BALANS PER 31 DECEMBER 2023

Na resultaatbestemming.

BALANS PER 31 DECEMBER 2023

ACTIVA

	31 december 2023		31 december 2022	
	€	€	€	€
VASTE ACTIVA				
Materiële vaste activa				
Gebouwen	1.343.640		1.294.528	
Materieel	947.411		997.596	
Inventaris	133.076		156.733	
		2.424.127		2.448.857
VLOTTENDE ACTIVA				
Vorraden		18.340		30.523
Vorderingen en overlopende activa		5.727.502		5.136.995
Effecten		4.940.211		4.521.379
Liquide middelen		9.648.303		10.968.710
		22.758.483		23.106.464

BALANS PER 31 DECEMBER 2023

PASSIVA

	31 december 2023	31 december 2022
	€	€
RESERVES EN FONDSSEN		
Reserves		
Continuïteitsreserve Het Flevo-Landschap	3.603.000	3.610.856
Bestemmingsreserve gebiedsontwikkeling Natuur en Landschap	1.518.237	1.918.237
Bestemmingsreserve giften, schenkingen en erfstellingen	306.956	306.956
Bestemmingsreserve onroerend goed en materieel	1.442.998	1.887.538
Bestemmingsreserve herstel en ontwikkeling Natuur, Landschap, Cultuurhistorie	263.576	263.576
Overige reserves	0	0
	7.134.767	7.987.163
Fondsen		
Bestemmingsfondsen	12.392.683	13.416.852
	12.392.683	13.416.852
RESERVES EN FONDSSEN		
	19.527.450	21.404.015
Voorzieningen		
	5.551	5.551
Langlopende schulden	487.918	438.101
Kortlopende schulden	2.737.565	1.258.797
	22.758.484	23.106.464

B STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

	Gerealiseerd 2023		Begroting 2023		Gerealiseerd 2022	
	€	€	€	€	€	€
BATEN						
Baten van particulieren	284.892		271.000		288.928	
Baten van bedrijven	33.500		30.000		38.885	
Baten overige organisaties zonder winststreven	20.570		0		0	
Baten van loterij organisaties	937.500		937.500		937.500	
Baten van subsidies van overheden	3.709.488		4.977.664		2.971.101	
Som van de geworven baten	4.985.950		6.216.164		4.236.414	
Baten als tegenprestatie voor de levering van						
- Producten winkel	30.574		35.000		18.804	
- Producten uit terreinen	233.959		718.000		380.173	
Grondverkopen	33.455		126.478		1.301.899	
Overige baten	1.530.240		223.000		1.815.404	
Som van de baten	6.814.178		7.318.642		7.752.694	
LASTEN						
Besteed aan doelstellingen:						
Kaderstelling en kwaliteitsborging	720.735		601.134		739.047	
Terreinbeheer	2.869.174		3.042.904		2.710.331	
Natuurbeleving	317.124		625.345		216.033	
Ontwikkeling en initiatieven	3.654.388		7.636.054		3.853.307	
Samenwerking en draagvlak	838.226		742.142		631.262	*
	8.399.646		12.647.579		8.378.241	*
Wervingskosten	52.531		238.280		278.037	*
Kosten beheer en administratie	659.082		341.039		678.903	
Som van de lasten	9.111.259		13.226.898		9.106.920	
Saldo voor financiële baten en lasten	-2.297.081		-5.908.256		-1.354.227	
Saldo financiële baten en lasten	420.516		0		-737.625	
Saldo van baten en lasten	-1.876.566		-5.908.256		-2.091.852	
Bestemming saldo 2023						
Toevoeging of onttrekking aan:						
Continuïteitsreserve	-7.856		0		-123.354	
Bestemmingsreserve gebiedsontwikkeling	-400.000		0		-1.798.748	
Bestemmingsreserve giften, schenkingen	0		0		10.000	
Bestemmingsreserve terreinbeheer	0		-57.520		-66.819	
Bestemmingsreserve onroerend goed	-444.540		-468.772		-418.574	
Bestemmingsreserve materieel	0		-37.647		0	
Bestemmingsreserve herstel en ontwikkeling Natuur, Landschap						
Cultuurhistorie	0		-457.902		16.079	
Overige reserves	0		30.239		-47.069	
Mutatie reserves	-852.396		-991.602		-2.428.485	
Mutatie bestemmingsfondsen	-1.024.169		-4.916.654		336.633	
	-1.876.565		-5.908.256		-2.091.852	

- In jaarrekening 2022 zijn hier verkeerde bedragen genoteerd. Dit heeft geen invloed op het eindresultaat, maar dient wel met notitie opgenomen te worden. Hier is melding van gemaakt door het CBF op 14 december 2023.

C TOELICHTING OP BALANS PER 31 DECEMBER 2023

Naam en vestiging

De stichting heeft de naam Stichting Flevo-Landschap en is statutair gevestigd te Lelystad aan de Vlotgrasweg 11.

Inschrijving

Stichting Flevo-Landschap is ingeschreven onder nummer: 41023912 bij de Kamer van Koophandel.

Doel

De stichting heeft ten doel: het behoud, het beheer en de ontwikkeling van in natuurwetenschappelijk, landschappelijk en/of cultuurhistorisch opzicht waardevolle terreinen gelegen in de Provincie Flevoland, en meer in het algemeen het bevorderen van het behoud en het herstel van natuur en landschap en van de zuiverheid van water, bodem en lucht in deze provincie. Dit geschiedt zowel ter wille van de natuur zelf als ten behoeve van het welzijn van de mens. Als waardevol worden mede beschouwd die voortbrengselen van menselijke werkzaamheid welk door hun ontstaanswijze, vorm, ligging of ouderdom de waarde van het landschap verhogen, in het bijzonder monumenten van geschiedenis en kunst als bedoeld in artikel 1 van de monumentenwet.

Samenstelling Raad Van Toezicht per 31 december 2023

De Raad van Toezicht is ingesteld op 31 december 2012. Leden van de Raad van Toezicht zijn niet bezoldigd; zij ontvangen een vaste onkostenvergoeding van € 100,- per maand.

Lid	Hoofdfunctie	Nevenfuncties
Dhr. A.N.J. Slot (voorzitter RvT, lid van Audit commissie)	Managing Director Stichting Scheepvaart	Directeur AZVZ Services BV Voorzitter EFO Paardenverzekering
Dhr. A.J. Lok (voorzitter Audit Commissie)	Trainer en adviseur bij Kriton B.V.	Lid bestuur Faculty Audit & Assurance, NBA
Dhr. A.E.O. van den Berg (voorzitter Kwaliteitscommissie en lid van Remuneratiecommissie)	Directeur/eigenaar MediaActivationCo. B.V./ AS WE SPEAK Media B.V.	Raad van advies CVTD
Mw. H.S. Boerrigter (lid van Kwaliteitscommissie)	Programmaleider DAW-Kennisprogramma (Deltaplan Agrarisch Waterbeheer)	Lid bestuur Stichting Future Food Production; Lid bestuur Stichting Water, Wonen en Natuur
Mw. S. Olivier (lid van Remuneratiecommissie)	Lid College van Bestuur van de Stichting Almeerse Scholen Groep	Lid Adviesraad van Almere City FC
Vacature (tevens lid Audit Commissie)		

Per 1 januari 2023 is de zittingstermijn van Mw. G.N. Sweringa en Dhr. L.T. van Bloois verstreken en zijn zij geen onderdeel meer van de Raad van Toezicht. Mw. Schelwald-van der Kley is per 1 januari 2023 voorzitter van de Raad van Toezicht.

Per 1 december 2023 is zij afgetreden als lid van de Raad van Toezicht en heeft de heer A. Slot het voorzitterschap overgenomen. De heer Lok is voorzitter van de Audit Commissie. Per april 2023 is Mw. S. Olivier toegetreden tot de Raad van Toezicht en per 1 september 2023 Mw. H.S. Boerrigter. Per 31 december staat er nog een vacature open voor de Raad Van Toezicht; de functie is in combinatie met lidmaatschap van de Audit Commissie aangezien dhr. Slot voorzitter van de RvT is geworden.

Toelichting resultaat 2023

Als we kijken naar het resultaat over 2023 dan valt in vergelijking met 2022 op dat het tekort is afgenomen met € 216.286 (2022 € 2.091.852 versus € 1.876.566 in 2023)

De oorzaken van dit tekort ad € 1.876.565 vinden we terug in de reguliere exploitatie, maar grotendeels hebben ze betrekking op de (voorziene) doorbelasting van kosten aan projecten.

Als we kijken naar de reguliere exploitatie, dan zien we een overschrijding van ongeveer € 800.000,- ten opzichte van de begroting. Deze wordt verklaard door de voortgezette inhuur van een interim directeur-bestuurder (vervanging bij langdurige ziekte), ondersteuning en inhuur op de afdeling Bedrijfsvoering in de vorm van inhuur van twee fulltime krachten (niveau assistent-accountant). Deze externe inhuur is met ingang van 1 januari 2024 gestopt. Daarnaast werd er in 2023 een interim hoofd Bedrijfsvoering ingehuurd.

Per 1 december 2023 is een nieuwe directeur benoemd en de eigen formatieve bezetting van de afdeling Bedrijfsvoering is op sterkte.

Daarnaast is sprake van toegenomen inflatie en waren prijzen van consumentengoederen- en diensten in 2023 gemiddeld 3,8 % hoger dan een jaar eerder. In 2022 was de inflatie 10,0 % (BRON: CBS).

In het resultaat zien we tevens een overschrijding van ongeveer € 1.000.000,- welke betrekking heeft op projecten. Dit betreft echter geen overschrijding, maar de boekhoudkundige doorbelasting van voorziene kosten die behoren bij de uitvoering van onze projecten, alsmede de boekhoudkundige verrekening van een ontvangen projectsubsidie die is terugbetaald aan de subsidieverstrekker omdat het project geen doorgang kon vinden.

ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende organisaties.

Voor de uitvoering van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de (semi)publieke sector (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de Beleidsregel toepassing WNT. Overigens valt de bezoldiging van onze directeur-bestuurder niet (langer) onder de WNT. Per 1 april 2024 hebben wij ons derhalve als organisatie uit het register uitgeschreven.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de organisatie.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de organisatie zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Als een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar.

CONTINUITEIT

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBESTEMMING

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Er wordt geen gebruik gemaakt van afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: de effectenportefeuille, de vorderingen en de schulden.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Wanneer echter financiële instrumenten bij de vervolwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de staat van baten en lasten, worden direct toerekenbare transactiekosten direct verwerkt in de staat van baten en lasten.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Bijzondere waardeverminderingen vaste activa

De organisatie beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Wanneer dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Wanneer het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Materiële vaste activa

De gebouwen, inventaris en materieel worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur rekening houdend met de restwaarde. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij desinvestering.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd wanneer zij de gebruiksduur van het object verlengen.

Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten. Handelskortingen, rabatten en soortgelijke (te) ontvangen vergoedingen met betrekking tot de inkoop worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs. Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

Effecten

De ter beurze genoteerde obligaties en aandelen behoren tot een handelsportefeuille en worden gewaardeerd op de reële waarde per balansdatum, waarbij zowel ongerealiseerde als gerealiseerde waardeveranderingen direct in de staat van baten en lasten worden verantwoord. Belegging is de reden voor het aanhouden van effecten.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit te waarborgen in geval van (tijdelijke) sterk tegenvallende opbrengsten en om zeker te stellen dat de instelling ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De reserve is gebaseerd op een risicoanalyse.

Bestemmingsreserves

Het bestuur heeft een deel van de bestemmingsreserves afgezonderd voor specifieke doelen. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald, en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfonds(en) betreffen middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming.

Voorziening jubileumuitkering

De voorziening jubilea wordt opgenomen tegen de waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband.

Baten uit eigen fondsenwerving

De baten uit eigen fondsenwerving worden verantwoord voor het door de instelling ontvangen bedrag zonder dat de door de eigen organisatie gemaakte kosten in mindering zijn gebracht. Bijdragen die zijn ontvangen van sponsors, zijnde bijdragen waar geen evenredige tegenprestatie voor de geleverde goederen of diensten tegenover staat, zijn verantwoord als baten uit eigen fondsenwerving.

Donaties en giften

Donaties en giften worden verantwoord in het jaar dat de gelden worden ontvangen.

Verkoop van artikelen

Opbrengsten uit de verkoop van artikelen worden onder de baten tegen de brutowinst opgenomen. De brutowinst is de netto-omzet verminderd met de kostprijs van de verkochte artikelen. Onder de netto-omzet wordt verstaan de opbrengst onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen. Onder de kostprijs wordt verstaan de inkoopwaarde van de goederen.

Huuropbrengsten

Huuropbrengsten worden lineair in de staat van baten en lasten opgenomen op basis van de duur van de huurovereenkomst.

Baten van loterij organisaties

De ontvangen bijdragen uit nationale loterijen en bijdragen van andere fondsenwervende instellingen worden als 'baten van loterij organisaties' verantwoord voor het ontvangen bedrag. Verwerking vindt plaats in het jaar waarin de bate door die derde is toegezegd.

Subsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruit ontvangen baten. Zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de organisatie zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden wordt de subsidie als bate verantwoord. Subsidies ter compensatie van door de organisatie gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de staat van baten en lasten opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van de organisatie voor de kosten van een actief worden direct opgenomen onder de investeringssubsidies onder de langlopende schulden. Hieruit valt jaarlijks het saldo van baten en lasten een bedrag vrij naar rato van de afschrijvingen op het materieel vast actief.

In het kader van de doelstelling zijn gronden aangeschaft met het doel deze zelf te beheren. In de branche is het gebruikelijk om deze aankopen direct via de exploitatie te verwerken, conform RJ 650.201. De investering wordt hierbij ineens ten laste van de staat van baten en lasten gebracht.

Lasten

De kosten worden toegerekend aan de doelstellingen, werving baten en beheer en administratie middels de volgende toerekenings-methodiek. Direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend aan de categorieën doelstellingen, werving baten of beheer en administratie. Uitvoeringslasten worden toegerekend aan de doelstellingen, werving baten en beheer en administratie op basis van de werkelijk bestede uren, via een vastgesteld voorcalculatorisch intern uurtarief. De uren worden bepaald op functieniveau. Het interne uurtarief wordt als volgt berekend "totaal van de loonkosten gedeeld door het aantal productieve uren en een opslag voor overhead per uur".

Personeel

De beloningen van het personeel worden als last in de staat van baten en lasten verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Indien de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de stichting.

Pensioenen

Stichting Flevo-Landschap heeft de pensioenen van haar medewerkers ondergebracht bij Stichting BPL-Pensioen (BPL). De beleidsdekkingsgraad van BPL bedroeg 113,9% per 31 december 2023 (2022: 115,9%).

De pensioenregeling kwalificeert als een middelloonregeling. De jaarlijkse opbouw van de pensioenaanspraken bedraagt een % conform de leeftijdsstaffel van het pensioengevend salaris dat is gebaseerd op het brutoloon minus een franchise. In 2023 bedraagt de franchise € 16.322 (2022: €14.618). Het pensioengevend salaris in de basisregeling was in 2023 gemaximeerd tot € 128.810 (2022: € 114.866). De jaarlijkse premie die voor rekening komt van de werkgever bedraagt maximaal 30,0% (2022: 72,3%) van het pensioengevend salaris.

De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als een last in de staat van baten en lasten verantwoord. Ultimo 2023 zijn er evenals ultimo 2022 geen verplichtingen waarvoor een pensioenvoorziening is opgenomen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en beleggingsopbrengsten worden netto verantwoord onder de post 'financiële baten en lasten'. De kosten van beleggingen, zoals bankkosten en kosten van beheer door derden en de eigen organisatie worden hierop in mindering gebracht.

Operational lease

Als de organisatie optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen inzake de operationele lease worden lineair over de leaseperiode ten laste van de staat van baten en lasten gebracht.

Vennootschapsbelasting

De Stichting is vrijgesteld van vennootschapsbelasting.

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa benoemd onder materieel worden aangewend direct in het kader van de doelstelling. De gebouwen en inventaris zijn benodigd voor de bedrijfsvoering. De verzekeringswaarde van de gebouwen (inclusief om niet verkregen) bedraagt € 11,7 miljoen (2022: € 9,7 miljoen). De verzekeringswaarde van de inventaris en dergelijken bedraagt € 1,3 miljoen (2022: € 1,2 miljoen).

Gebouwen en materieel

De afschrijving op de gebouwen vindt plaats in 25 - 40 jaar. Indien er sprake is van bestaande gebouwen wordt de afschrijvingstermijn conform de verwachte economische gebruiksduur aangepast. De afschrijving van het materieel bedraagt 7% - 25% van de aanschaffingswaarde afhankelijk van de aard van het materieel.

Inventaris

Dit betreft computerapparatuur en kantoorinventaris. De afschrijving bedraagt 7% - 33% van de aanschafwaarde. De afschrijvingspercentages zijn in de regel gebaseerd op de Algemene Subsidieverordening Flevoland (ASF). Bij enkele kantoorapparaten (computers, server en centrale printer) en enkele beheerinstrumenten, die van vitaal belang zijn voor de bedrijfsvoering, wordt in sommige gevallen een van de ASF afwijkende afschrijvingstermijn gehanteerd, gebaseerd op economische gebruiksduur.

Terreinen

Terreinen zijn gewaardeerd op nihil conform RJ 650 omdat de toekomstige exploitatie negatief is en het beleid van de organisatie is om de terreinen te beheren en niet om de terreinen in de toekomst te vervreemden. Het totaal areaal in beheer (ha eigendom en erfpacht) bedraagt 5.206 ha (2022: 5.132 ha). In 2023 is 47,85 ha omgeruild tegen 122,09 ha nieuw gebied.

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt te specificeren:

	2023	2022
	€	€
Stand per 1 januari 2023		
Aanschaffingswaarde	4.534.686	4.433.457
Cumulatieve afschrijvingen	- 2.085.840	- 1.976.946
Boekwaarde	2.448.846	2.456.511
Mutaties		
Investerings	283.505	260.509
Desinvesterings	- 447.536	- 38.211
Buitengebruikstelling activa	0	-121.069
Afschrijving desinvesterings	398.565	27.450
Afschrijvingen	- 259.253	- 257.402
Afschrijving buiten gebruik gestelde activa	0	121.069
	- 24.719	- 7.654

Stand per 31 december 2023

Aanschaffingswaarde	4.491.724	4.534.686
Cumulatieve afschrijvingen	- 2.067.597	- 2.085.829
Boekwaarde	2.424.127	2.448.857

De boekwaarden per 2023 zijn per onderdeel als volgt te specificeren:

	Gebouwen €	Materieel €	Inventaris €	Totaal €
Stand per 1 januari 2023				
Aanschaffingswaarde	2.353.608	1.679.746	501.332	4.534.686
Cumulatieve afschrijvingen	- 1.059.080	- 682.150	- 344.599	- 2.085.829
Boekwaarde	1.294.528	997.596	156.733	2.448.857

Mutaties

Investerings	141.611	117.887	24.007	283.505
Desinvesteringen	- 127.141	- 135.824	- 184.571	- 447.536
Buitengebruikstelling activa	0	0	0	0
Afschrijving desinvesteringen	122.157	101.167	175.241	398.565
Afschrijvingen	- 87.505	- 133.413	- 38.335	- 259.253
Afschrijving buiten gebruik gestelde activa	0	0	0	0
	49.122	- 50.183	- 23.658	- 24.719

Stand per 31 december 2023

Aanschaffingswaarde	2.489.145	1.661.809	340.770	4.491.724
Cumulatieve afschrijvingen	- 1.145.505	- 714.398	- 207.694	- 2.067.597
Boekwaarde	1.343.640	947.411	133.076	2.424.127

FINANCIEEL VASTE ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

Vorraden

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Winkel bezoekerscentra	20.851	19.362
Voorraad kleding	0	13.484
Voorziening mogelijk incourant	- 2.511	- 2.323
Totaal	18.340	30.523

Dit betreft de voorraad artikelen van het bezoekerscentrum welke voor verkoop zijn bedoeld. De voorraad wordt aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling. Kleding voor medewerkers en vrijwilligers worden op afroep besteld. De voorraad is nihil geworden in 2023. (2022 was € 13.484).

Vorderingen en overlopende activa

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Debiteuren	161.091	437.368
Subsidievorderingen	5.072.337	4.361.479
Belastingen en sociale premies	95.470	95.470
Overig vorderingen en overlopende activa	398.604	242.678
	5.727.502	5.136.995

Debiteuren

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Debiteuren	161.091	437.368
Voorziening dubieuze debiteuren	0	0
	161.091	437.368

Vorderingen op debiteuren worden gewaardeerd onder aftrek van een voorziening wegens mogelijke oninbaarheid. Een voorziening wegens mogelijke oninbaarheid is individueel bepaald. In de debiteuren is ultimo 2023 zijn geen bedragen begrepen (2022: € 0) met een resterende looptijd van langer dan 1 jaar.

Subsidies

Subsidievorderingen worden opgenomen voor het totaal toegekende bedrag en bij definitieve toekenning door de subsidieverstrekker.

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Subsidievorderingen:		
Incidentele subsidies	5.072.337	4.361.479
Structurele subsidies	0	0
	5.072.337	4.361.479

Belastingen en sociale premies

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Omzetbelasting	95.470	95.470

Overige vorderingen en overlopende activa

In de overige vorderingen is ultimo 2023 geen bedrag begrepen (2022: € 0) met een resterende looptijd van langer dan 1 jaar.

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Rente deposito's	0	0
Couponrente	0	9.465
Overige vorderingen	398.604	233.213
	398.604	242.678

Effecten

De stichting heeft zich georiënteerd op passende beleggingsvormen die voldoende zekerheid bieden voor rendement met beperkte risico's. In 2014 zijn de middelen op basis van een nieuw opgesteld Beleggingsstatuut herbelegd. In 2021 is het statuut op onderdelen herzien en aangepast. Het vermogensbeheer is uitbesteed aan de twee vermogensbeheerders Triodos en ING. De gerealiseerde waardeverschillen bij verkoop alsmede de niet-gerealiseerde waardeverschillen per balansdatum worden verantwoord onder het resultaat uit beleggingen in de staat van baten en lasten.

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Portefeuille Triodos	2.450.880	2.238.804
Portefeuille ING	2.489.331	2.282.575
	4.940.211	4.521.379

De beleggingsportefeuilles worden gewaardeerd tegen actuele waarde ultimo boekjaar.

De effecten bestaan uit per 31 december 2023 uit aandelen en obligaties. De aandelen worden voornamelijk gehouden als valuta-eenheid EUR (60%), USD (23%) en JPY (8%). De obligaties hebben per 31 december 2023 de volgende rating: AA+ t/m AA- (38%), A+ t/m A- (21%), BBB+ t/m BBB- (14%) en geen rating (26%). De verkrijgingsprijs van de effecten is € 4.529.337 (2022: € 4.844.982). De gemiddelde duration van de obligaties is 4 jaar en 6 maanden (2022: 5 jaar en 9 maanden). Over 2023 was het gemiddelde effectieve rendement 9,18% (2022: -/- 13,2%).

De aandelen en obligaties zijn allen beursgenoteerd.

Liquide middelen

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Kasgelden	2.901	3.012
Banktegoeden	9.650.827	10.965.175
Gelden onderweg	-5.425	523
	9.648.303	10.968.710

De liquide middelen zijn terstond opeisbaar.

PASSIVA

RESERVES EN FONDSSEN

Continuïteitsreserve Het Flevo-Landschap

Beschermen van natuur in Flevoland kost geld, nu en later. Om te kunnen garanderen dat Het Flevo-Landschap haar natuurgebieden ook in de verre toekomst kan behouden en beschermen en gezien het resultaat van de structurele baten en lasten en het afbreukrisico daarvan, acht het bestuur een continuïteitsreserve nodig.

De stichting heeft statutair tot doel het behoud, beheer en ontwikkeling van natuurwetenschappelijk, landschappelijk en/of cultuurhistorisch opzicht waardevolle terreinen gelegen in de provincie Flevoland, alsmede meer in het algemeen het bevorderen van het behoud en het herstel van natuur en landschap en van de zuiverheid van water, bodem en lucht in deze provincie, zomede het geven van voorlichting hierover. De achterliggende gedachte is, om met aangepaste activiteiten eeuwigdurend door te kunnen gaan met de instandhouding en het beheer van de natuurterreinen.

De hoogte van de benodigde continuïteitsreserve wordt berekend door enerzijds de korte termijn risico's te benoemen en te waarderen en anderzijds wordt berekend wat de normale exploitatie op jaarbasis bedraagt. De berekening is als volgt:

Totaalsamenvatting continuïteitsreserve Flevo-landschap			
Totaalwaarde risicoprofiel		450.000	(A)
Personeelskosten	2.513.000	(B)	
Externe kosten reguliere exploitatie	1.391.000	(C)	
Totale kosten reguliere exploitatie	3.904.000		
Factor	0,5		
		1.952.000	(D)
Continuïteitsreserve		2.402.000	
Maandenfactor		1,5	
Totaalwaarde Continuïteitsreserve		3.603.000	

- A In het Management team worden de risico's frequent besproken.
Er wordt gewerkt aan het inperken van deze risico's.
Het is aannemelijk dat dit lager wordt gewaardeerd dan beide voorgaande jaren.
- B De personeelskosten zijn gestegen door de groei van de organisatie.
Voor 2023 is een factor gebruikt van 10%
Dit is nodig door de stijging van loon- en overige kosten, waaronder inlenen personeel.
- C In 2023 is het beeld aanwezig dat meer grip ontstaat op exploitatiekosten.
Een verdere daling zoals in 2022 is realistisch. -7%

Per 31-12-2023 is het saldo van de continuïteitsreserve € 3.603.000 (2022: €3.610.856).

De berekening was in 2022:

Totaalsamenvatting continuïteitsreserve Flevo Landschap		
Totaalwaarde risicoprofiel		517.500 (A)
Personeelskosten	2.284.241 (B)	
Externe kosten reguliere exploitatie	1.495.234 (C)	
Totale kosten reguliere exploitatie	3.779.475	
Factor	0,5	
		<u>1.889.737 (D)</u>
Continuïteitsreserve		2.407.237
Maandenfactor		1,5
Totaalwaarde Continuïteitsreserve		3.610.856

Bestemmingsreserve gebiedsontwikkeling Natuur en Landschap (projecten)

Het beheren, herstellen én ontwikkelen van natuur, landschap en cultureel erfgoed: dat is waarom Het Flevo-landschap in 1986 is opgericht. Centraal stond daarin het behouden, of zelfs vergroten van de rijkdom aan soorten en ecosystemen van de natuur. De afgelopen jaren is daar ook nadrukkelijk het organiseren van natuurbeleving en natuurbetrokkenheid aan toegevoegd. Met partners (overheden, maatschappelijke organisaties en bedrijfsleven) gebieden in Flevoland verder ontwikkelen. Dit is in het beleidsplan 2020-2023 vastgelegd. Een aantal grote projecten wordt voorbereid en uitgevoerd. Het Flevo-landschap participeert in Nationaal Park Nieuw Land. Voor wat betreft de ontwikkeling van nieuwe natuur is het provinciale Programma Nieuwe Natuur Flevoland leidend. In dat kader zijn de projecten Noorderwold-Eemvallei, Gouden Randen langs de Pampushout, Urkerveld en Zuidpunt Schokland gehonoreerd. Het gaat hier in alle gevallen om nieuwe natuur die een brug slaat tussen natuur en agrarisch gebied, om de biodiversiteit te vergroten en om de brug te slaan naar agrariërs en stedelingen.

Voor de cofinanciering van dergelijke projecten met het karakter van gebiedsontwikkeling is deze reserve gevormd, o.a. uit de beschikbare middelen Nationale Postcode Loterij en Afvalfonds.

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Stand per 1 januari	1.918.237	3.716.985
Toevoeging	0	960.200
Onttrekking	- 400.000	- 2.758.948
	<u> </u>	<u> </u>
Stand per 31 december	<u>1.518.237</u>	<u>1.918.237</u>

Bestemmingsreserve giften, schenkingen en erfstellingen

Giften en schenkingen van bedrijven en particulieren alsmede erfstellingen zijn in de staat van baten en lasten opgenomen onder baten van particulieren en worden vervolgens toegevoegd aan reserves. De desbetreffende toevoeging wordt gedaan in een reserve voor zover de maximale omvang van de reserve nog niet is bereikt. De donaties kennen geen beperkingen, maar doelstelling is om de middelen te besteden aan bijzondere projecten die zonder deze bijdrage niet gerealiseerd zouden kunnen worden. Daarbij wordt rekening gehouden met de achtergrond van de erflater.

Deze reserve kan worden aangewend ten behoeve van incidentele bestedingen die het draagvlak voor de taakuitoefening bij het brede publiek kunnen ondersteunen, of die de directe doelstelling voor de bescherming en ontwikkeling van natuur en landschap positief kunnen beïnvloeden. Bij het laatste kan bijvoorbeeld gedacht worden aan (terrein)aankopen, uitbreidingen of onderhoud waarvan de kosten niet of niet geheel worden gedekt door de reguliere subsidieverstrekkingen. Het Flevo-landschap heeft in 2023 geen giften (2022: € 0) en geen nalatenschappen toegevoegd aan de bestemmingsreserve giften, schenkingen en erfstellingen (2022: € 10.000).

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Stand per 1 januari	306.956	296.956
Toevoeging	0	10.000
Onttrekking	0	0
Stand per 31 december	306.956	306.956

Bestemmingsreserve onroerend goed en materieel

Alle gebouwen en inventaris zijn benodigd voor de bedrijfsvoering.

Het Flevo-Landschap investeert zelf in de aankoop van nieuw materieel, waarover ook wordt afgeschreven. De reserve zal mede worden aangewend voor ARBO-gerelateerde investeringen bij de aanschaf van nieuw materieel.

Aan zowel terreinen, gebouwen als aan publieksfaciliteiten (o.a. bezoekerscentra en ontvangstlocaties) dienen regelmatig onderhouds- en herstelwerkzaamheden van enige omvang plaats te vinden. Teneinde over voldoende middelen te beschikken op het moment van periodiek onderhoud en vervangende investeringen wordt jaarlijks een bedrag ten laste van de exploitatie gebracht, welk als toevoeging aan de bestemmingsreserve wordt geboekt.

In 2023 is er op basis van de waarde van het onroerend goed en materieel een onttrekking plaatsgevonden van € 444.540 (2022: € 418.574).

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Stand per 1 januari	1.887.538	2.306.112
Toevoeging	0	0
Onttrekking	- 444.540	- 418.574
Stand per 31 december	1.442.998	1.887.538

Bestemmingsreserve terreinbeheer

Dotatie aan de reserve wordt gerealiseerd door in jaren met een gunstig exploitatieresultaat het overschot toe te voegen aan de reserve.

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Stand per 1 januari	0	66.819
Toevoeging	0	0
Ottrekking	0	- 66.819
Stand per 31 december	0	0

Bestemmingsreserve herstel en ontwikkeling Natuur, Landschap Cultuurhistorie

Voor de voorbereiding van projecten van natuurherstel en natuurontwikkeling zijn financiële middelen benodigd, dit betreft met name de ontwikkeling van het Natuurnetwerk Nederland (NNN). Het Flevo-Landschap heeft hiervoor een bestemmingsreserve ingericht. Voor projecten waar cofinanciering een vereiste is of anderszins geen financiering is te verkrijgen kunnen middelen aan deze reserve worden onttrokken ten behoeve van planvorming en voorbereiding. Het Flevo-Landschap verwacht in komende jaren in toenemende mate geconfronteerd te zullen worden met aan water gerelateerde vraagstukken. Uit deze reserve zullen bestedingen kunnen worden verricht die niet uit andere hoofde gedekt kunnen worden op het vlak van vergroten hydrologische kennis, planvorming, voorbereiding en uitvoering van herstel en ontwikkeling van waterbeheersingsmiddelen.

Bij de uitvoering van projecten voor natuurherstel en natuurontwikkeling heeft het Flevo-Landschap baten gerealiseerd uit onder meer verkoop gewas en uitkomende grond. Deze baten zijn bestemd ten behoeve van de realisatie van ecologische inrichtingsprojecten binnen terreinen van het Flevo-Landschap.

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Stand per 1 januari	263.576	247.497
Toevoeging	0	16.079
Ottrekking	0	0
Stand per 31 december	263.576	263.576

In 2022 is er een toevoeging van € 16.079 geboekt in het kader van toekomstige verplichtingen voor het project Beleef Werelderfgoed Schokland. Voor dit project is in 2024 een eindafrekening ingediend.

Overige reserves

De overige reserves wordt aangehouden om toekomstige verliezen op te vangen.

De afgelopen jaren is de overige reserves in zijn geheel leeg gehaald. Bij toekomstige positieve exploitatie resultaten dient deze weer opgebouwd te worden. Het bedrag van een correctie in de jaarrekening van 2022 is ten gunste gebracht van de Overige reserves.

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Stand per 1 januari	0	47.069
Toevoeging	0	0
Onttrekking	0	- 47.069
Stand per 31 december	0	0

Fondsen door derden bepaald

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Beheerfonds Havenhoofd Kop van 't Ende	137.210	137.210
Fonds Zuidlob	11.341	11.341
Fonds onderhoud infrastructuur Schokland	71.259	71.259
Fonds Pampushout Zuid	522.750	522.750
Fonds Urkerveld	104.400	0
Fonds Projecten Programma Nieuwe Natuur	11.545.723	12.674.292
	12.392.683	13.416.852

Beheerfonds Havenhoofd Kop van 't Ende

Stand per 1 januari	137.210	137.210
Mutatie	0	0
Stand per 31 december	137.210	137.210

Stichting Flevo-Landschap heeft de taak en doelstelling inzake het behoud en beheer van het voormalig havenhoofd Kop van 't Ende overgenomen van Stichting Herstel Kop van 't Ende. Daartoe is in 1994 de ondergrond overgedragen. Van de voormalige Stichting Herstel Kop van 't Ende en de Provincie Flevoland zijn destijds middelen verkregen ten behoeve van toekomstige kosten van beheer en onderhoud van het havenhoofd onder de voorwaarde dat het openbaar gebied permanent toegankelijk zal blijven. Het maximum van dit fonds was bepaald op € 90.000. In 2009 is het maximum opnieuw bepaald in verband met de realisatie van het herstel van het Havenhoofd. Deze is per 2009 op basis van de werkelijke investeringen (ter grootte van € 300.000) verhoogd tot de benodigde cofinanciering van € 150.000.

Fonds Zuidlob

Stand per 1 januari	11.341	11.341
Mutatie	0	0
Stand per 31 december	11.341	11.341

De realiserende partij van het Windpark Zuidlob heeft bij het in gebruik nemen eenmalig een bedrag van € 308.330 aan het Flevo-Landschap gedoneerd. Het Flevo-Landschap dient deze middelen te besteden aan behoud en versterking van de kwaliteit van het Natuurnetwerk Nederland (NNN), primair in de Zuidlob. In 2023 zijn nog enkele werkzaamheden uitgevoerd. Hiervoor zijn geen kosten gemaakt.

Fonds onderhoud infrastructuur Schokland

Stand per 1 januari	71.259	71.259
Mutatie	0	0
Stand per 31 december	71.259	71.259

Op Schokland zijn in 2000 investeringen in recreatie- en beheerinfrastructuur gerealiseerd met behulp van subsidies van overheden. Gelijktijdig bij verkrijging van de investeringsmiddelen is een permanente instandhoudingverplichting voor de infrastructuur overeengekomen. Daartoe zijn van de overheden, die gebiedspartner zijn in het Gebiedsgericht Beleid Schokland, subsidies verkregen ter dekking van het langjarige beheer en onderhoud van de infrastructuur op Schokland.

Fonds Pampushout Zuid

Stand per 1 januari	522.750	522.750
Mutatie	0	0
Stand per 31 december	522.750	522.750

Eind 2014 is voortvloeiend uit de structuurvisie RRAAM het Fonds Verstedelijking Almere (FVA) in het leven geroepen. Dit fonds wordt gevoed door rijk, provincie en gemeente. Het fonds is bestemd voor de ontwikkeling van Almere 2.0 (voorheen de schaa sprong genoemd).

Hieruit is in 2016 het project 1^e fase Ontwikkelingsplan Pampushout-zuid gehonoreerd met een omvang van € 2.022.498. Conform de Intentieovereenkomst uit 2011 dient Het Flevo-landschap 1/3 bij te dragen op voorwaarde dat de andere partijen de andere 2/3 bijdragen.

In een brief aan de Beheerder van Het Fonds Verstedelijking Almere heeft Het Flevo-landschap bevestigd dat Het Flevo-landschap middelen gereserveerd heeft om 1/3 van de kosten 1^e fase Ontwikkelingsplan Pampushout-zuid te dragen. Van deze middelen is €522.750 bestemd voor beheer en onderhoud gedurende 20 jaar gerekend vanaf de oplevering van het project. Hiervoor zijn eigen middelen gedoteerd aan het fonds Pampushout Zuid. De resterende eigen bijdrage € 151.416 is

bestemd voor werkzaamheden in het project en zijn besteed in 2015 en 2016. In 2019 is het project opgeleverd en definitief financieel afgewikkeld.

Fonds Urkerveld

Stand per 1 januari	0	0
Mutatie	116.000	0
Onttrekking	11.600	0
Stand per 31 december	104.400	0

In het kader van Projecten Nieuwe Natuur is een project in het Urkerveld gerealiseerd. Aan deze realisatie is de verplichting gekoppeld om het beheer gedurende 10 jaren te garanderen. Vanuit het Fonds Urkerveld zal gedurende deze periode per jaar € 11.600 gebruikt om het beheer te financieren.

Fonds projecten Programma Nieuwe Natuur Flevoland

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Stand per 1 januari	12.674.292	12.337.658
Dotatie	0	2.380.573
Onttrekking	- 1.012.569	- 3.010.620
Onttrekking voor Fonds Urkerveld	- 116.000	0
Mutatie	0	966.681
Stand per 31 december	11.545.723	12.674.292

De projecten nieuwe natuur komen in de fase van realisatie. Hiertoe worden met de provincie realisatieovereenkomsten gesloten. In lijn met de afspraken die met de Provincie zijn gemaakt in het kader van Programma Nieuwe Natuur Flevoland worden de met PNB-subsidie verworven gronden in eigendom van Stichting Flevo-Landschap ingezet in de gehonoreerde projecten. De genoemde gronden kunnen worden ingezet als ruilgrond dan wel worden vervreemd om zo geld te genereren voor aankopen, inrichting of beheer ten behoeve van de projecten nieuwe natuur. Na inrichting van het gebied is het Flevo-Landschap verplicht om deze 20 jaar in stand te houden, de beheerkosten worden gedekt vanuit het fonds. De middelen die vrijkomen bij verkoop van gronden worden gedoteerd aan dit fonds.

Voorzieningen

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Jubileumuitkeringen		
Stand per 1 januari	5.551	14.598
Dotatie	0	0
Vrijval	0	- 1.886
Onttrekking	0	- 7.161
	5.551	5.551

Een werknemer ontvangt, in overeenstemming met de cao, bij een ononderbroken dienstverband van 25 en 40 jaar één bruto-maandsalaris. Het bedrag wordt netto uitgekeerd voor zover dat fiscaal is toegestaan. Voor medewerkers die in de komende 5 jaar een 25-jarig of 40-jarig jubileum vieren en waarbij het aannemelijk is dat deze ook behaald wordt is een voorziening opgenomen.

LANGLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Investeringsubsidies	390.948	425.880
Langjarige overeenkomsten	96.970	12.221
	487.918	438.101

Investeringsubsidie

Het verloop is als volgt:

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Stand per 1 januari	425.880	460.812
Dotatie	0	0
Vrijval	- 34.932	- 34.932
Stand per 31 december	390.948	425.880

Investeringsen die zijn gefinancierd uit een subsidie zijn in het jaar van investering geactiveerd onder de materiële vaste activa en worden jaarlijks afgeschreven. Tegelijk is de verkregen subsidie via de staat van baten en lasten toegevoegd aan de post investeringsubsidies. Jaarlijks valt een bedrag vrij naar rato van de afschrijvingen op het materieel vast actief.

Langjarige overeenkomsten

In toenemende mate verzoeken derden om langjarige overeenkomsten voor het hebben, houden en onderhouden van voorzieningen in terreinen van het Flevo-Landschap. Voor zover verenigbaar met de doelstellingen in de beheerobjecten worden overeenkomsten gesloten voor perioden van tien jaar. De ontvangen vergoedingen hebben betrekking op dezelfde periode. De ontvangen gelden worden ten gunste van de post langjarige overeenkomsten geboekt. Jaarlijks valt een evenredig deel vrij om de exploitatie van het betreffende beheerobject te voeden.

Het verloop is als volgt:

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Stand per 1 januari	12.221	31.701
Dotatie nieuwe overeenkomsten	84.749	0
Vrijval	0	-19.480
Stand per 31 december	96.970	12.221

KORTLOPENDE SCHULDEN

Voor de uitvoering van projecten zijn van diverse subsidiegevers bedragen ontvangen, welke nog dienen te worden besteed. Mogelijk is een gedeelte hiervan langlopend. Bij het opstellen van de jaarrekening is een inschatting gemaakt welk deel kortlopend is. Dit betreft totaal € 0 (2022: € 0).

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Crediteuren	690.500	468.775
Belastingen, premies sociale verzekeringen en pensioenen	192.984	234.823
Vooruit ontvangen subsidies	1.381.813	0
Overige schulden en overlopende passiva	472.268	555.199
	2.737.565	1.258.797

Belastingen, premies sociale verzekeringen en pensioenen

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Loonheffing, sociale lasten en pensioenen	121.666	85.936
Omzetbelasting	71.318	148.887
	192.984	234.823

Overige schulden en overlopende passiva

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Vakantietoeslag	82.052	91.066
Vakantiedagen	65.857	84.775
Vooruit ontvangen bedragen	50	68.459
Waarborgsommen, Grondkamerkosten en overige	324.309	310.899
	472.268	555.199

Onder overige schulden zijn waarborgsommen opgenomen voor € 25.450, deze zijn langlopend.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

In verband met operational lease van kopieermachines bestaat per balansdatum een jaarlijkse verplichting van ca. €1.670 (31 december 2022 €1.670). De resterende looptijd is 1 jaar en 10 maanden (31 december 2022: 2 jaar en 10 maanden). De totale resterende verplichting bedraagt €1.390 (2022: € 3.062).

Klacht bij de Europese Commissie

Naar aanleiding van een klacht ingediend bij de Europese Commissie door enkele particuliere grondbezitters over de PNB regeling, welke klacht volgens de Europese Commissie later zou zijn 'opgevolgd' door de Vereniging Gelijkberechtiging Grondbezitters ('VGG'), oordeelde de Europese Commissie in een besluit d.d. 2 september 2015, dat de Staat de subsidieregeling weliswaar onterecht niet van tevoren heeft aangemeld bij de Commissie, maar keurde zij die regeling achteraf alsnog zonder verdere voorwaarden goed. Zowel de VGG als de natuurbeschermingsorganisaties hebben op verschillende gronden tegen dit besluit van de Europese Commissie beroep ingesteld. De VGG heeft beroep ingesteld, omdat zij van mening is dat de formele onderzoeksprocedure had moeten worden geopend. De natuurbeschermingsorganisaties hebben mede beroep aangetekend, omdat de natuurbeschermingsorganisaties onder andere in tegenstelling tot de Europese Commissie van mening zijn dat zij niet kwalificeren als 'onderneming', maar een organisatie die overheidsbeleid vormgeeft en uitvoert. Aldus is geen sprake is van staatssteun die tevoren had moeten worden aangemeld bij de Europese Commissie. Voorts is er naar het inzicht van de natuurbeschermingsorganisaties evenmin sprake geweest van een 'economisch voordeel', althans niet in de mate die de Europese Commissie lijkt aan te nemen en heeft de PNB regeling niet geleid tot een vervalsing van de mededinging en/of een beïnvloeding van het interstatelijk handelsverkeer, omdat het alleen gaat over Nederlandse natuur die de overheid tevoren had aangewezen en moest worden behouden of ontwikkeld.

Genomen maatregelen – In september 2020 is er een uitspraak geweest van het EU Hof van Justitie in Luxemburg. In dit arrest zijn de conclusies van het EU Gerecht uit 2018 in stand gelaten en is geoordeeld dat de Europese Commissie de PNB regeling middels een verkeerd onderzoeksprocedure heeft beoordeeld, en er zodoende een procedureel gebrek kleefde aan het eerdere besluit van de Europese Commissie uit 2015. Het gevolg van de arresten van het Gerecht en het EU Hof van Justitie is dat het besluit van de Europese Commissie van 2 september 2015 nietig is. De Europese Commissie zal de PNB regeling vermoedelijk aan een hernieuwde beoordeling onderwerpen en daarbij de formele procedure volgen. Natuurbeschermingsorganisaties wachten (de voortgang van) dit eventuele hernieuwde onderzoek af en zien de uitkomst ervan wederom met vertrouwen tegemoet. Tot op heden is de Europese Commissie het onderzoek niet geopend. Het is niet bekend of en zo ja wanneer het hernieuwde onderzoek zal beginnen.

In het kader van de PNB-regeling, gelijk de subsidieregelingen vóór de invoering van de PNB-regeling in 1993, werden de natuurbeschermingsorganisaties belast met de aankoop of verkrijging van gronden ten behoeve van de totstandbrenging van de Nederlandse Ecologische Hoofdstructuur (thans: Natuurnetwerk Nederland) met als uitdrukkelijk doel de verworven gronden planmatig te transformeren en daarmee ook financieel af te waarderen tot natuurterrein, om deze eeuwigdurend als natuur te beheren en te behouden, alsmede gratis open te stellen voor het publiek.

De waarde van deze terreinen is in beginsel nihil, omdat kwalitatief adequaat beheer van natuurterreinen per saldo geld kost. In die zin is er ook geen sprake van financiële bevoordeling of andersoortig begunstiging van de natuurbeschermingsorganisaties waardoor naar onze mening ook geen sprake is van staatssteun. Terugvordering van subsidies dan wel de rente daarover is naar onze mening thans ook niet aan de orde.

Daarom is gelijk aan voorgaande jaren geen verplichting opgenomen in de jaarrekening. Voor de volledigheid zij opgemerkt dat mocht de Europese Commissie na herbeoordeling toch tot de conclusie komen dat sprake is van (on)verenigbare staatssteun, de Staat gedwongen kan zijn (een deel van) de ontvangen steun en/of de rente daarover terug te vorderen van de natuurbeschermingsorganisaties hetgeen materiële gevolgen kan hebben voor de financiële positie van de natuurbeschermingsorganisaties. Welk besluit de Europese Commissie zal nemen, zal eerst echter moeten worden afgewacht. We blijven ons verder graag richten op onze relatie en samenwerking met particuliere natuureigenaren, die Natuurmonumenten van grote waarde vindt en met wie wij in grote mate belangen delen, ook ten aanzien van toekomstig natuurbeheer.

De Terrein beherende Organisaties ('TBO's') en de VGG blijven in gesprek om te verkennen of er mogelijkheden zijn om de inmiddels langlopende zaak in der minne te beslechten. (Ook) bij een minnelijke regeling dient rekening te worden gehouden met materiële gevolgen voor de financiële positie van de natuurbeschermingsorganisaties.

Instelling van algemeen nut

De stichting is een Algemeen Nut Beogende Instelling zoals bedoeld in het vierde lid van artikel 24 van de successiewet. Gegeven haar activiteiten wordt de stichting in beginsel niet als ondernemer aangemerkt voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting. De stichting is alleen BTW plichtig voor de BTW belaste activiteiten (zoals verkoop van goederen en producten etc.). Dit is een beperkte omzetstroom. Voorbelasting wordt naar rato verrekend in de aangifte.

Kredietrisico

De vorderingen uit hoofde van handelsdebiteuren betreffen bekende tegenpartijen. Het van toepassing zijnde risico is beperkt.

Renterisico en kasstroomrisico

Er is geen sprake van schulden met rente.

Liquiditeitsrisico

De organisatie loopt geen significante liquiditeitsrisico's. Er zijn voldoende liquiditeiten om meerdere jaren de organisatie voort te zetten.

D TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

BATEN

Baten van particulieren

	2023	2022	Begroting
	€	€	€
Collecten	0	0	0
Nalatenschappen	0	0	0
Contributies	271.141	258.366	271.000
Donaties en giften	13.751	30.562	17.000
Eigen loterijen en prijsvragen	0	0	0
Overige baten particulieren	0	0	0
	<u>284.892</u>	<u>288.928</u>	<u>288.000</u>

Baten van Bedrijven

	2023	2022	Begroting
	€	€	€
Sponsoring Bedrijfsvrienden	33.500	38.885	30.000
	<u>33.500</u>	<u>38.885</u>	<u>30.000</u>

Baten overige organisaties zonder winststreven

	2023	2022	Begroting
	€	€	€
Edwin Bouw Fonds	20.570	0	0
Cultuurfonds	0	0	0
	<u>20.570</u>	<u>0</u>	<u>35.000</u>

Baten van loterij organisaties

	2023	2022	Begroting
	€	€	€
Bijdrage Nationale Postcode Loterij lopend jaar	937.500	937.500	937.500
	<u>937.500</u>	<u>937.500</u>	<u>937.500</u>

Baten van subsidies van overheden

	2023	2022	Begroting
	€	€	€
Provincie Flevoland, beheer natuur en landschap (SNL)	1.730.268	1.428.242	1.655.800
Provincie Flevoland, organisatie Flevo-landschap	999.593	764.431	979.721
Projectsubsidies Structureel	0	0	0
Projectsubsidies Incidenteel	979.627	778.428	4.618.573
	<u>3.709.488</u>	<u>2.971.101</u>	<u>7.254.094</u>

Provincie Flevoland, beheer natuur en landschap (SNL)

Vanuit de Provincie Flevoland is een meerjarige SNL-subsidie toegekend van beheer, natuur en landschap voor de periode van 2017 tot en met 2022. In april 2023 is een meerjarige SNL-subsidie toegekend van beheer, natuur en landschap voor de periode van 2023 tot en met 2025.

Baten als tegenprestatie voor de levering van:

	2023	2022	Begroting
	€	€	€
Producten winkel			
Netto-omzet	44.686	49.596	0
Kostprijs van de omzet	- 14.112	- 30.792	0
	<u>30.574</u>	<u>18.804</u>	<u>35.000</u>

	2023	2022	Begroting
	€	€	€
Producten uit terreinen			
Gewas en houtverkoop	233.959	380.173	189.000
	<u>233.959</u>	<u>380.173</u>	<u>189.000</u>

	2023	2022	Begroting
	€	€	€
Grondverkopen			
Grondverkopen	33.455	1.301.899	0
	<u>33.455</u>	<u>1.301.899</u>	<u>0</u>

	2023	2022	Begroting
	€	€	€
Overige baten			
Jachtpenningen	21.562	11.011	0
Verpachtingen	830.687	815.113	340.000
Retributies windmolens	284.646	455.217	0
Parkeergelden	56.478	67.117	70.000
Gebruikersovereenkomsten	10.740	72.170	0
Overige opbrengsten uit beheer	142.544	129.773	0
Verhuur horecavoorziening	118.593	76.627	135.000
Verhuur woonhuizen	30.969	8.194	0
Verhuur bezoekerscentra en overige	11.506	34.287	0
Opbrengst dieren	1.643	131	0
Verhuur rugzakken en fietsen	2.995	6.038	0
Excursies, arrangementen en kinderfeesten	17.877	13.057	18.000
	1.530.240	1.569.627	563.000

LASTEN

Model toelichting bestedingen

besteed aan doelstellingen

[illegible]

Besteed aan doelstellingen

	2023	Begroting	2022
	€	€	€
Kaderstelling en kwaliteitsborging	720.735	601.134	739.047
Terreinbeheer	2.869.174	3.042.904	2.710.331
Natuurbeleving	317.124	625.345	216.033
Ontwikkeling en initiatieven	3.654.388	7.636.054	3.853.307
Samenwerking en draagvlak	838.226	742.142	631.262
Subtotaal doelstellingen	8.399.646	12.647.579	8.149.980
Wervingskosten	52.531	238.280	278.037
Kosten beheer en administratie	659.082	341.039	678.903
Totaal realisatie	9.111.259	13.226.898	9.106.920

In het bestuursverslag is per doelstelling een uitgebreide toelichting opgenomen.

Werving baten

	2023	2022
	€	€
Baten eigen fondsenwerving	338.962	327.813
Kosten eigen fondsenwerving	- 52.531	- 49.776
Totaal eigen fondsenwerving	286.431	278.037
Kosten in % van baten eigen fondsenwerving	15,5%	15,2%

Kosten Aansturing en organisatie

De middelen besteed aan de productgroepen bedrijfsorganisatie en beleid/bestuur ten opzichte van de totale middelen besteed aan de doelstellingen, waarbij de grondaankopen buiten beschouwing zijn gelaten. Reden hiervoor is dat de grondaankopen sterk fluctueren over de jaren. Vanaf 2021 hebben wij de personeelskosten, geboekt op deze doelstelling door middel van doorbelastingen toegerekend aan de overige doelstellingen.

	2023	2022
	€	€
Totaal realisatie exclusief aankopen en verwervingen	9.062.686	7.058.760
Kosten Aansturing en organisatie	659.082	678.903
Kosten organisatie en administratie in % van totale lasten	7,3%	9,6%

	2023	%	2022	%
	€		€	
Subtotaal doelstellingen exclusief aankopen en verwervingen	8.351.073	92,15%	6.101.710	86,44%
Fondsenwervingskosten	52.531	0,58%	278.037	3,94%
Kosten Aansturing en organisatie	659.082	7,27%	678.903	9,62%
Totale realisatie exclusief aankopen en verwervingen	9.062.686	100%	7.058.760	100%

	2023	2022	Begroting
Personeelskosten	€	€	€
Lonen en salarissen	2.468.896	2.458.997	3.966.955
Overige personeelskosten	1.141.884	262.951	137.956
	3.610.780	2.721.948	4.104.911
	2023	2022	Begroting
<i>Lonen en salarissen</i>	€	€	€
Brutolonen	1.940.290	1.829.738	
Mutatie vakantietoeslag verplichting	-7.220	0	
Sociale lasten	454.253	451.152	
Pensioen en VUT-premies	243.488	225.535	
	2.630.811	2.506.425	3.966.955
Ontvangen ziekengelduitkeringen	- 161.915	- 47.428	0
	2.468.896	2.458.997	3.966.955

Het gemiddeld aantal werknemers (in fte) bedroeg gedurende het verslagjaar 34,7 (2022: 34,7). De beloning van alle werknemers, inclusief de directeur volgt de beloningsstructuur van de Raam CAO Bos en Natuur Ondernemingsdeel De Landschappen.

	2023	2022	Begroting
	€	€	€
Kosten uitbesteed werk			
Werk derden	641.526	731.120	364.000
Overige kosten	52.036	34.412	0
Onderhoud en aanleg parkeerplaatsen	33.323	40.872	41.600
Onderhoud fietspaden	152.312	115.118	114.400
Kosten dieren	37.689	29.879	31.200
Uitbesteed werk projecten	2.557.276	1.760.982	4.287.920
	3.474.162	2.712.383	4.839.120
	2023	2022	Begroting
	€	€	€
Grondverwervingen			
Grondverwervingen	48.573	2.048.160	0
	48.573	2.048.160	0
	2023	2022	Begroting
	€	€	€
Materieelkosten			
Brandstof	68.061	78.232	41.600
Reparatie en onderhoud	81.422	77.680	78.000
Verzekeringen	19.925	19.800	18.720
Totaal Materieelkosten	169.408	175.712	138.320
	2023	2022	Begroting
	€	€	€
Voorlichting en promotie			
Promotiemateriaal en nieuwsbrieven	45.454	24.690	26.000
Folders en posters	2.375	3.014	0
Vrijwilligerskosten	34.706	37.390	20.800
Belangenbehartiging en representatie	20.181	20.861	20.800
Magazine	77.947	107.887	109.200
Promotie en representatie	118.522	32.133	41.600
Bezoekerscentra	37.779	39.850	41.600
	336.963	265.825	392.501

Algemene kosten

	2023	2022	Begroting
	€	€	€
Kantoorbenodigdheden	2.848	1.995	1.560
Accountantskosten	51.088	83.480	33.280
Administratieve ondersteuning en salarisadministratie	39.102	6.873	4.680
Advieskosten	124.610	209.931	104.000
Juridische kosten	11.291	9.321	0
Telefoonkosten	49.615	44.940	46.800
Portiekosten	7.744	18.190	15.600
Bestuurskosten	49.610	14.278	8.320
Abonnementen en contributies	8.502	10.744	10.400
Drukwerk	5.592	20.738	12.480
Automatiseringskosten	285.518	225.886	166.400
Verzekeringen algemeen	35.798	16.302	17.680
Overige algemene kosten	1.714	- 151.357	- 140.400
Voorziening dubieuze debiteuren	0	- 5.525	0
Kosten algemene projecten	0	0	0
	673.032	505.796	280.800

Zakelijke lasten en heffingen

	2023	2022	Begroting
	€	€	€
Waterschap en keurverplichtingen	243.132	163.416	0
Bijdrage De Landschappen	64.058	58.567	57.200
Overige zakelijke lasten	291	219	3.016
	307.481	222.202	60.216

Saldo financiële baten en lasten

Baten	2023	2022	Begroting
	€	€	
Resultaat effecten	404.253	- 700.832	0
Overige rente	16.263	- 36.793	0
	420.516	- 737.625	0

Resultaat effecten	2023	2022	Begroting
	€	€	
Gerealiseerd verkoopresultaat	15.922	- 176.027	0
Ongerealiseerd koersresultaat	392.286	- 496.600	0
Couponrente	8.385	- 407	0
Dividend	20.468		
Bruto beleggingsresultaat	437.061	- 673.034	0
Beleggingskosten	-32.808	-27.798	0
Netto beleggingsresultaat	404.253	- 700.832	0

In 2014 is gestart met een nieuwe beleggingsportefeuille gebaseerd op een lange termijnvisie (> 7 jaar). Gedurende deze termijn vertoont de waarde van de portefeuille schommelingen. Het weergegeven resultaat per balansdatum is een moment opname en bestaat grotendeels uit een ongerealiseerd koersresultaat.

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de stichting en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag. De bezoldiging van de bestuurders en commissarissen is opgenomen op pagina 33.

Gebeurtenissen na balansdatum

Geen

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op de Stichting van toepassing zijnde regelgeving: 'het algemene WNT-maximum'. Het algemene bezoldigingsmaximum voor 2023 is vastgesteld op €223.000 (2022: €216.000).

Onder WNT vallen alle in Nederland gevestigde rechtspersonen, waaraan voor een periode van tenminste drie achtereenvolgende kalenderjaren een of meer subsidies wordt verleend, die samen per kalenderjaar ten minste €500.000 bedragen én ten minste voor 50% deel uitmaken van de inkomsten van deze rechtspersoon in dat kalenderjaar.

De provincie Flevoland heeft door middel van benoeming invloed op het beheer en beleid van Flevo-landschap. Flevo-landschap valt onder artikel 1.3.1.b (invloed) van de WNT en moet dit als zodanig toelichten.

De directeur van Flevo-Landschap valt met zijn bezoldiging binnen de normen.

De leden van de Raad van Toezicht zijn onbezoldigd.

Bezoldiging directie met dienstbetrekking

Gegevens 2023	
Bedragen x € 1	B. Huisman
Functiegegevens	Directeur- Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2023	1-1-2023 t/m 31-12-2023
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	106.643
Beloningen betaalbaar op termijn	4.977
<i>Subtotaal</i>	111.620
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	223.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	111.620
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom	N.v.t.
De overschrijding al dan niet is toegestaan	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde	N.v.t.
Betaling	

Gegevens 2022	
Bedragen x € 1	B. Huisman
Functiegegevens	Directeur- Bestuurder
Aanvang en einde functieervulling in 2022	1-1-2022 t/m 31-12-2022
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	111.890
Beloningen betaalbaar op termijn	9.081
<i>Subtotaal</i>	120.971
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	216.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	120.971

Bezoldiging directie met dienstbetrekking

Gegevens 2023	
Bedragen x € 1	J.Ph. Makkink
Functiegegevens	Directeur- Bestuurder
Aanvang en einde functieervulling in 2023	1-12-2023 t/m 31-12-2023
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	8.116
Beloningen betaalbaar op termijn	1.103
<i>Subtotaal</i>	9.219
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	18.940
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	9.219
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom	N.v.t.
De overschrijding al dan niet is toegestaan	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde	N.v.t.
Betaling	

Bezoldiging directie zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12

Gegevens 2023	
Bedragen x € 1	J. Leentvaar
Functiegegevens	Directeur- Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2023	1-11-2023 t/m 31-12-2023
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	Nee
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	25.375
Beloningen betaalbaar op termijn	0
<i>Subtotaal</i>	25.375
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	37.269
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	25.375
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom	N.v.t.
De overschrijding al dan niet is toegestaan	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde	N.v.t.
Betaling	

Bezoldiging directie zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12

bedragen x € 1	J.Leentvaar	
Functiegegevens³	Directeur-Bestuurder	
Kalenderjaar ⁴	2023	2022
Periode functievervulling in het kalenderjaar (aanvang – einde)	1-1-2023 t/m 31-10-2023	11-11-2022 t/m 31-12-2022
Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar ⁵	10	2
Omvang van het dienstverband in uren per kalenderjaar ⁶	1162	167
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		
Maximum uurtarief in het kalenderjaar ⁷	€ 212	€ 206
Maxima op basis van de normbedragen per maand ⁸	266.600	57.200
Individueel toepasselijke maximum gehele periode kalendermaand 1 t/m 12 ⁹	280.746	
Bezoldiging (alle bedragen exclusief btw)		
Bezoldiging in de betreffende periode	145.250	26.305
Bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12 ¹⁰	171.555	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag ¹¹	N.v.t	
Bezoldiging	171.555	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan ¹²	N.v.t. / N.v.t.]	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling ¹³	N.v.t.	

Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 1.900 of minder

Lid	Hoofdfunctie	Nevenfuncties
Dhr. A.N.J. Slot (voorzitter RvT, lid van Audit commissie)	Managing Director Stichting Scheepvaart	Directeur AZVZ Services BV Voorzitter EFO Paardenverzekering
Dhr. A.J. Lok (voorzitter Audit Commissie)	Trainer en adviseur bij Kriton B.V.	Lid bestuur Faculty Audit & Assurance, NBA
Dhr. A.E.O. van den Berg (voorzitter Kwaliteitscommissie en lid van Remuneratiecommissie)	Directeur/eigenaar MediaActivationCo. B.V./ AS WE SPEAK Media B.V.	Raad van advies CVTD
Mw. H.S. Boerrigter (lid van Kwaliteitscommissie)	Programmaleider DAW-Kennisprogramma (Deltaplan Agrarisch Waterbeheer)	Lid bestuur Stichting Future Food Production; Lid bestuur Stichting Water, Wonen en Natuur
Mw. S. Olivier (lid van Remuneratiecommissie)	Lid College van Bestuur van de Stichting Almeerse Scholen Groep	Lid Adviesraad van Almere City FC
Vacature (tevens lid Audit Commissie)		

E ONDERTEKENING VAN DE JAARREKENING

Lelystad, 24 oktober 2024

Directeur-bestuurder:
J.Ph. Makkink

Raad van Toezicht:
A.N.J. Slot
A.J. Lok
A.E.O. van den Berg
H.S. Boerrigter

De Raad van Toezicht heeft de opgestelde jaarrekening vastgesteld op 17 oktober 2024.

OVERIGE GEGEVENS

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Bijlage 1. BEGROTING 2024

	Begroting 2024	
	€	€
BATEN		
Baten van particulieren	330.000	
Baten van bedrijven	30.000	
Baten overige organisaties zonder winststreven	0	
Baten van subsidies overheden en anderen	2.597.880	
Baten van verkoop artikelen	<u>41.000</u>	
Som van de geworven baten		2.998.880
Baten als tegenprestatie voor de levering van:		
Producten winkel	37.600	
Producten uit terreinen	532.500	
Overige baten	<u>447.500</u>	
Som van de baten uit prestaties		1.017.600
Som van de baten		4.016.480
LASTEN		
Besteed aan doelstellingen		
Kaderstelling en Kwaliteitsborging	243.973	
Terreinbeheer	1.234.976	
Natuurbeleving	253.799	
Ontwikkeling en initiatieven	3.099.126	
Samenwerking en draagvlak	<u>301.202</u>	
SUBTOTAAL		-5.133.076
Werving baten		
Kosten eigen fondswerving	290.558	
		-290.558
Organisatie en administratie		
Kosten Aansturing & Ondersteuning	<u>415.862</u>	
		-415.862
Som van de lasten		-5.839.496
Saldo voor financiële baten en lasten		-1.823.016
Saldo financiële baten en lasten		0
Saldo baten en lasten		0
Onttrekking reserves en fondsen	<u>1.823.016</u>	
Mutatie Eigen vermogen		1.823.016
Resultaat na bestemmingsreserve & fondsen		0

Bijlage 2. BEGROTING 2023

	Begroting 2023	
	€	€
BATEN		
Baten van particulieren	271.000	
Baten van bedrijven	30.000	
Baten van loterijen organisaties	937.500	
Baten van subsidies van overheden	2.635.521	
Baten uit fondsen	<u>2.342.143</u>	
Som van de geworven baten		6.216.164
Baten als tegenprestatie voor de levering van:		
Producten winkel	35.000	
Producten uit terreinen	718.000	
Overige baten	<u>223.000</u>	
Som van de baten uit prestaties		976.000
Som van de baten		7.318.642
LASTEN		
Besteed aan doelstellingen		
Kaderstelling en Kwaliteitsborging	601.134	
Terreinbeheer	3.042.904	
Natuurbeleving	625.345	
Ontwikkeling en initiatieven	7.636.054	
Samenwerking en draagvlak	<u>742.142</u>	
SUBTOTAAL		-12.647.579
Werving baten		
Kosten eigen fondswerving	238.280	
		-238.280
Organisatie en administratie		
Kosten Aansturing & Ondersteuning	<u>341.039</u>	
		-341.039
Som van de lasten		-13.226.898
Saldo voor financiële baten en lasten		-5.908.256
Saldo financiële baten en lasten		0
Saldo baten en lasten		0
Onttrekking reserves en fondsen	<u>5.908.256</u>	
Mutatie Eigen vermogen		5.908.256
Resultaat na bestemmingsreserve & fondsen		0

