

Jaarrekening 2025

Het Flevo-landschap

Inhoud

Deel 2 – Jaarrekening

VERGELIJKING BEGROTING MET EXPLOITATIE 2025	3
A BALANS PER 31 DECEMBER 2025.....	4
B STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025	6
C TOELICHTING OP BALANS PER 31 DECEMBER 2025.....	7
Toelichting resultaat 2025	8
ALGEMEEN	9
CONTINUITEIT	9
GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBESTEMMING	10
ACTIVA	13
VASTE ACTIVA	13
VLOTTENDE ACTIVA	15
PASSIVA.....	18
RESERVES EN FONDSEN	18
LANGLOPENDE SCHULDEN.....	26
KORTLOPENDE SCHULDEN	28
NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN	29
D TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025.....	30
BATEN	30
LASTEN	32
SALDO FINANCIËLE BATEN EN LASTEN	42
E ONDERTEKENING VAN DE JAARREKENING	44
OVERIGE GEGEVENS.....	45
CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT.....	45

VERGELIJKING BEGROTING MET EXPLOITATIE 2025

	Gerealiseerd €	Begroting €	Vershil €
BATEN			
Baten van particulieren	€ 396.434	€ 340.000	€ 56.434
Baten van bedrijven	€ 37.330	€ 35.000	€ 2.330
Baten van loterij organisaties	€ 1.086.742	€ 937.500	€ 149.242
Baten van subsidies van overheden	€ 10.602.812	€ 3.970.743	€ 6.632.069
Baten overige organisaties zonder winststreven	€ 245.996	€ -	€ 245.996
Baten als tegenprestatie van producten en/of diensten	€ 16.560.061	€ 27.757.177	€ -11.197.116
Overige baten	€ 242.904	€ 867.000	€ -624.096
Som van de baten	€ 29.172.280	€ 33.907.420	€ -4.735.140
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen:			
Kaderstelling en kwaliteitsborging	€ 73.141	€ 318.603	€ -245.462
Terreinbeheer	€ 2.464.488	€ 10.735.323	€ -8.270.835
Natuurbeleving	€ 524.343	€ 2.284.039	€ -1.759.696
Ontwikkeling en initiatieven	€ 2.727.839	€ 11.882.479	€ -9.154.640
Samenwerking en draagvlak	€ 364.921	€ 1.589.599	€ -1.224.678
	€ 6.154.733	€ 26.810.043	€ -20.655.311
Wervingskosten	€ 59.586	€ 259.558	€ -199.972
Kosten beheer en administratie	€ 1.722.418	€ 7.314.088	€ -5.591.670
Bijzondere lasten VGG	€ -	€ -	€ -
Som van de lasten	€ 7.936.737	€ 34.383.689	€ -26.446.953
Saldo voor financiële baten en lasten	€ 21.235.543	€ -476.269	€ 21.711.813
Saldo financiële baten en lasten	€ 115.430	€ 271.000	€ -155.570
Saldo van baten en lasten	€ 21.350.973	€ -205.269	€ 21.556.243

A BALANS PER 31 DECEMBER 2025

Na resultaatbestemming.

ACTIVA

	2025		2024	
	€	€	€	€
VASTE ACTIVA				
Materieële vaste activa				
Gebouwen	1.284.673		1.285.012	
Materieel	1.016.595		1.231.879	
Inventaris	106.958		126.731	
		2.408.226		2.643.622
VLOTTENDE ACTIVA				
Voorraden		14.021		23.555
Vorderingen en overlopende activa		5.609.795		6.147.207
Effecten		5.233.506		5.085.289
Liquide middelen		28.634.237		5.851.351
TOTAAL ACTIVA		<u>41.899.785</u>		<u>19.751.023</u>

BALANS PER 31 DECEMBER 2025

PASSIVA

	2025		2024	
	€	€	€	€
RESERVES EN FONDSEN				
Reserves				
Continuïteitsreserve Het Flevolandschap	1.005.216		1.148.493	
Bestemmingsreserve gebiedsontwikkeling Natuur en Landschap	500.000		500.000	
Bestemmingsreserve giften, schenkingen en erfstellingen	14.156		14.156	
Bestemmingsreserve onroerend goed en materieel	<u>1.201.159</u>		<u>1.344.801</u>	
		2.720.531		3.007.450
Bestemmingsfondsen		33.217.300		11.579.407
RESERVES EN FONDSEN		<u>35.937.831</u>		<u>14.586.857</u>
Voorzieningen		5.551		5.551
Langlopende schulden		2.169.847		2.130.262
Kortlopende schulden		3.786.556		3.028.353
TOTAAL PASSIVA		<u><u>41.899.785</u></u>		<u><u>19.751.022</u></u>

B STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	Gerealiseerd 2025 €	Begroting 2025 €	Gerealiseerd 2024 €
BATEN			
Baten van particulieren	396.434	340.000	310.661
Baten van bedrijven	37.330	35.000	34.257
Baten van loterij organisaties	1.086.742	937.500	937.500
Baten van subsidies van overheden	10.602.812	3.970.743	3.635.415
Baten overige organisaties zonder winststreven	245.996	-	121.002
Baten als tegenprestatie van producten en/of diensten	16.560.061	27.757.177	1.684.662
Overige baten	242.904	867.000	388.345
Som van de baten	29.172.280	33.907.420	7.111.840
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen:			
Kaderstelling en kwaliteitsborging	73.141	318.603	90.656
Terreinbeheer	2.464.488	10.735.323	2.006.703
Natuurbeleving	524.343	2.284.039	331.726
Ontwikkeling en initiatieven	2.727.839	11.882.479	3.619.467
Samenwerking en draagvlak	364.921	1.589.599	698.449
	6.154.733	26.810.043	6.747.000
Wervingskosten	59.586	259.558	78.753
Kosten beheer en administratie	1.722.418	7.314.088	1.958.089
Bijzondere lasten VGG	-	-	3.333.333
Som van de lasten	7.936.737	34.383.689	12.117.175
Saldo voor financiële baten en lasten	21.235.543	-476.269	-5.005.335
Saldo financiële baten en lasten	115.430	271.000	64.743
Saldo van baten en lasten	21.350.973	-205.269	-4.940.592
Bestemming saldo 2025			
Toevoeging of onttrekking aan:			
Continuïteitsreserve	-143.277	-	-2.454.507
Bestemmingsreserve gebiedsontwikkeling Natuur en Landschap (projecte	-	-400.000	-1.018.237
Bestemmingsreserve giften, schenkingen	-	-25.000	-292.800
Bestemmingsreserve onroerend goed en materieel	-143.642	-296.500	-98.197
Bestemmingsreserve herstel en ontwikkeling Natuur, Landschap Cultuurhi	-	-75.000	-263.576
Mutatie reserves	-286.919	-796.500	-4.127.317
Mutatie bestemmingsfondsen	21.637.892	591.231	-813.275
	21.350.973	-205.269	-4.940.592

C TOELICHTING OP BALANS PER 31 DECEMBER 2025

Naam en vestiging

De stichting heeft de naam Stichting Flevo-Landschap en is statutair gevestigd te Lelystad aan de Vlotgrasweg 11.

Inschrijving

Stichting Flevo-Landschap is ingeschreven onder nummer: 41023912 bij de Kamer van Koophandel.

Doel

De stichting heeft ten doel: het behoud, het beheer en de ontwikkeling van in natuurwetenschappelijk, landschappelijk en/of cultuurhistorisch opzicht waardevolle terreinen gelegen in de Provincie Flevoland, en meer in het algemeen het bevorderen van het behoud en het herstel van natuur en landschap en van de zuiverheid van water, bodem en lucht in deze provincie. Dit geschiedt zowel ter wille van de natuur zelf als ten behoeve van het welzijn van de mens. Als waardevol worden mede beschouwd die voortbrengselen van menselijke werkzaamheid welk door hun ontstaanswijze, vorm, ligging of ouderdom de waarde van het landschap verhogen, in het bijzonder monumenten van geschiedenis en kunst als bedoeld in artikel 1 van de monumentenwet.

Samenstelling Raad Van Toezicht per 31 december 2025

De Raad van Toezicht is ingesteld op 31 december 2012. Leden van de Raad van Toezicht zijn niet bezoldigd; zij ontvangen een vaste onkostenvergoeding van € 100,- per maand.

Lid	Hoofdfunctie	Nevenfuncties
Dhr. A.N.J. Slot (voorzitter RvT, lid van Remuneratie commissie)	Managing Director Stichting Scheepvaart	-Directeur AZVZ Services BV -Voorzitter EFO Paardenverzekering -Penningmeester Bewoners- vereniging Golfpark Lelystad
Dhr. A.J. Lok (voorzitter Audit commissie)	Trainer en adviseur bij Kriton B.V.	-Lid bestuur Faculty Audit & Assurance, NBA -Lid Raad van Toezicht Stichting Maatschappelijke Dienstverlening Flevoland
Dhr. A.E.O. van den Berg (voorzitter van Remuneratiecommissie)	Directeur/eigenaar MediaActivationCo. B.V./ AS WE SPEAK Media B.V. /Sponsoringbureau B.V.	-Raad van advies CVTD -Lid Raad van Commissarissen keuken Kampioen Divisie (Coöperatie Eerste Divisie)
Mw. H.S. Boerrigter (voorzitter van Kwaliteitscommissie)	Programmaleider DAW- Kennisprogramma (Deltaplan Agrarisch Waterbeheer)	-Lid bestuur Stichting Water, Wonen en Natuur -Voorzitter RV Pontos -Belangenbehartiger Flevoland voor Stichting Wandelnet
Dhr. P.G.A.M. Persoon (lid van Kwaliteitscommissie)		-Coördinator Vrijwilligersmanagement Rode kruis Almere -Voorzitter adviescommissie RegioDeal Nieuw Land
Mw. C. Huberts (lid van Audit Commissie)	Directeur/eigenaar van Chuberts Strategisch Advies	-Lid bestuur Stichting Leergeld Randmeren -Jurylid PMO-Global Awards

Toelichting resultaat 2025

In het jaarrekeningresultaat van Het Flevo-landschap komen twee geldstromen samen: de reguliere exploitatie en de exploitatie van programma's en projecten. Daardoor geeft het totaalresultaat niet direct een goed beeld van de financiële ruimte binnen de gewone bedrijfsvoering. Het positieve totaalresultaat over 2025 is geen vrij besteedbare winst, maar ontstaat vooral doordat gelabelde projectmiddelen volgens de jaarrekeningregels via het resultaat van de organisatie lopen.

De reguliere exploitatie gaat over de normale bedrijfsvoering van Het Flevo-landschap. Programma's en projecten, zoals het Programma Nieuwe Natuur (PNN), worden afzonderlijk gevolgd. De middelen die hiervoor worden ontvangen of gerealiseerd, zijn gelabeld. Dat betekent dat zij alleen mogen worden besteed aan het betreffende programma of project. Deze middelen kunnen dus niet worden ingezet in de reguliere exploitatie.

Reguliere exploitatie

De reguliere exploitatie over 2025 sluit met een tekort van € 286.919. Dit tekort is kleiner dan in 2024. Toen bedroeg het tekort op de reguliere exploitatie € 1.397.259.

De baten binnen de reguliere exploitatie bedroegen in 2025 € 5.037.032. In 2024 was dit € 5.126.860. Daarmee zijn de reguliere baten met € 89.828 gedaald.

De lasten binnen de reguliere exploitatie bedroegen in 2025 € 5.278.390. In 2024 was dit € 8.985.807. Daarmee zijn de reguliere lasten met € 3.707.417 gedaald. De daling wordt voor een belangrijk deel verklaard door de eenmalige betaling van de schikking klachtenprocedure staatssteun van € 3.333.333 in 2024.

Programma's en projecten

Naast de reguliere exploitatie kent Het Flevo-landschap programma's en projecten waarvoor aparte bestemmingsfondsen zijn ingericht. Een bestemmingsfonds bevat middelen met een specifieke bestemming. Deze middelen zijn niet vrij beschikbaar voor de reguliere bedrijfsvoering.

Het positieve resultaat binnen programma's en projecten wordt vooral veroorzaakt door het batige saldo op het Programma Nieuwe Natuur van € 21.637.892. Dit saldo hangt samen met de geplande en gerealiseerde verkoop van projectgronden. De opbrengsten uit deze verkopen worden via het resultaat toegevoegd aan het fonds PNN. Deze middelen blijven daarmee beschikbaar voor de verdere uitvoering van het Programma Nieuwe Natuur en worden op een later moment weer aan dit programma besteed.

De baten binnen programma's en projecten bedroegen in 2025 € 24.135.248. In 2024 was dit € 1.984.980. Daarmee zijn de baten van programma's en projecten met € 22.150.268 toegenomen. Dit verschil wordt vooral verklaard door de voorziene verkoop van projectgronden.

De lasten binnen programma's en projecten bedroegen in 2025 € 2.658.347. In 2024 was dit € 3.131.369. Daarmee zijn de lasten van programma's en projecten met € 473.022 toegenomen. Dit verschil wordt vooral verklaard door de voorziene uitvoering van projectwerkzaamheden.

Het saldo van deze baten en lasten is grotendeels gelabeld en mag alleen worden besteed aan de betreffende programma's en projecten.

Totaalresultaat

Door de combinatie van de reguliere exploitatie en de exploitatie van programma's en projecten ontstaat in de jaarrekening een positief totaalresultaat van € 21.350.973.

TOTALE RESULTAAT (€ 21.350.973) minus DOTATIE fonds PNN (€ 21.637.892) = RESULTAAT EXPLOITATIE (- € 286.919).

De totale baten over 2025 bedragen € 29.172.280. Dit is € 22.060.440 hoger dan in 2024, toen de totale baten € 7.111.840 bedroegen. Deze stijging wordt vooral veroorzaakt door de baten binnen programma's en projecten, waaronder het Programma Nieuwe Natuur.

De totale lasten over 2025 bedragen € 7.936.737. Dit is lager dan in 2024, toen de totale lasten € 12.117.176 bedroegen.

Het positieve totaalresultaat is geen vrij besteedbare winst. Het bedrag bestaat grotendeels uit gelabelde projectmiddelen die op een later moment nodig zijn voor de uitvoering van projecten. Voor de reguliere exploitatie blijft sprake van een tekort, al is dit tekort kleiner dan in 2024.

ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende organisaties.

Voor de uitvoering van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de (semi)publieke sector (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de Beleidsregel toepassing WNT.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de organisatie.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de organisatie zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Als een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar.

CONTINUITEIT

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBESTEMMING

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Er wordt geen gebruik gemaakt van afgeleide financiële instrumenten (derivaten). In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: de effectenportefeuille, de vorderingen en de schulden.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Wanneer echter financiële instrumenten bij de vervolgwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de staat van baten en lasten, worden direct toerekenbare transactiekosten direct verwerkt in de staat van baten en lasten.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Bijzondere waardeverminderingen vaste activa

De organisatie beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Wanneer dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Wanneer het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Materiële vaste activa

De gebouwen, inventaris en materieel worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur rekening houdend met de restwaarde. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij desinvestering.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd wanneer zij de gebruiksduur van het object verlengen.

Gebouwen en materieel

De afschrijving op de gebouwen vindt plaats in 25 - 40 jaar. Indien er sprake is van bestaande gebouwen wordt de afschrijvingstermijn conform de verwachte economische gebruiksduur aangepast. De afschrijving van het materieel bedraagt 7% - 25% van de aanschaffingswaarde afhankelijk van de aard van het materieel.

Inventaris

Dit betreft computerapparatuur en kantoorinventaris. De afschrijving bedraagt 7% - 33% van de aanschafwaarde. De afschrijvingspercentages zijn in de regel gebaseerd op de Algemene Subsidieverordening Flevoland (ASF). Bij enkele kantoorapparaten (computers, server en centrale printer) en enkele beheerinstrumenten, die van vitaal belang zijn voor de bedrijfsvoering, wordt in sommige gevallen een van de ASF afwijkende afschrijvingstermijn gehanteerd, gebaseerd op economische gebruiksduur.

Terreinen

Terreinen zijn gewaardeerd op nihil conform RJ 650 omdat de toekomstige exploitatie negatief is en het beleid van de organisatie is om de terreinen te beheren en niet om de terreinen in de toekomst te vervreemden. Het totaal areaal in beheer (ha eigendom en erfpacht) bedraagt 5.074 ha (2024: 5.140 ha).

Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en bijkomende kosten. Handelskortingen, rabatten en soortgelijke (te) ontvangen vergoedingen met betrekking tot de inkoop worden in mindering gebracht op de verkrijgingsprijs. Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen.

Effecten

De ter beurze genoteerde obligaties en aandelen behoren tot een handelsportefeuille en worden gewaardeerd op de reële waarde per balansdatum, waarbij zowel ongerealiseerde als gerealiseerde waardeveranderingen direct in de staat van baten en lasten worden verantwoord. Belegging is de reden voor het aanhouden van effecten.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Als liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit te waarborgen in geval van (tijdelijke) sterk tegenvallende opbrengsten en om zeker te stellen dat de instelling ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De reserve is gebaseerd op een risicoanalyse.

Bestemmingsreserves

Het bestuur heeft een deel van de bestemmingsreserves afgezonderd voor specifieke doelen. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald, en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfonds(en) betreffen middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming.

Langlopende verplichtingen

Ontvangen waarborgsommen en bedragen uit meerjarige gebruikersovereenkomsten (bijv. opstalrechten). Van de tweede categorie valt jaarlijks een deel vrij.

Voorziening jubileumuitkering

De voorziening jubilea wordt opgenomen tegen de waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband.

Baten uit eigen fondsenwerving

De baten uit eigen fondsenwerving worden verantwoord voor het door de instelling ontvangen bedrag zonder dat de door de eigen organisatie gemaakte kosten in mindering zijn gebracht. Bijdragen die zijn ontvangen van sponsors, zijnde bijdragen waar geen evenredige tegenprestatie voor de geleverde goederen of diensten tegenover staat, zijn verantwoord als baten uit eigen fondsenwerving.

Donaties en giften

Donaties en giften worden verantwoord in het jaar dat de gelden worden ontvangen.

Verkoop van artikelen

Opbrengsten uit de verkoop van artikelen worden onder de baten tegen de brutowinst opgenomen. De brutowinst is de netto-omzet verminderd met de kostprijs van de verkochte artikelen. Onder de netto-omzet wordt verstaan de opbrengst onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen. Onder de kostprijs wordt verstaan de inkoopwaarde van de goederen.

Huuropbrengsten

Huuropbrengsten worden lineair in de staat van baten en lasten opgenomen op basis van de duur van de huurovereenkomst.

Baten van loterij organisaties

De ontvangen bijdragen uit nationale loterijen en bijdragen van andere fondsenwervende instellingen worden als 'baten van loterij organisaties' verantwoord voor het ontvangen bedrag. Verwerking vindt plaats in het jaar waarin de bate door die derde is toegezegd.

Subsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruit ontvangen baten. Zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de organisatie zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden wordt de subsidie als bate verantwoord. Subsidies ter compensatie van door de organisatie gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de staat van baten en lasten opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van de organisatie voor de kosten van een actief worden direct opgenomen onder de investeringsubsidies onder de langlopende schulden. Hieruit valt jaarlijks het saldo van baten en lasten een bedrag vrij naar rato van de afschrijvingen op het materieel vast actief.

In het kader van de doelstelling zijn gronden aangeschaft met het doel deze zelf te beheren. In de branche is het gebruikelijk om deze aankopen direct via de exploitatie te verwerken, conform RJ 650.201. De investering wordt hierbij ineens ten laste van de staat van baten en lasten gebracht.

Lasten

De lasten worden toegerekend aan de doelstellingen; 'werving baten' en 'beheer en administratie' middels de volgende toerekenings-methodiek. Alle uren die besteed worden aan projecten worden aan deze projecten toegekend met een intern uurtarief. Alle overige uren worden op basis van de medewerker verdeeld over de verschillende afdelingen en daarmee over de bijbehorende doelstelling. Dit is op basis van het werkelijke loon, dus geen intern uurtarief.

Personeel

De beloningen van het personeel worden als last in de staat van baten en lasten verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Indien de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de stichting.

Pensioenen

Stichting Flevo-Landschap heeft de pensioenen van haar medewerkers ondergebracht bij Stichting BPL-Pensioen (BPL). De beleidsdekkingsgraad van BPL bedroeg 133,7% per 31 december 2025 (2024: 117,6%).

De pensioenregeling kwalificeert als een middelloonregeling. De jaarlijkse opbouw van de pensioenaanspraken bedraagt een % conform de leeftijdsstaffel van het pensioengevend salaris dat is gebaseerd op het brutoloon minus een franchise. In 2025 bedraagt de franchise € 16.655 (2024: €15.816). Het pensioengevend salaris in de basisregeling was in 2025 gemaximeerd tot € 137.800 (2024: € 137.800). De jaarlijkse premie die voor rekening komt van de werkgever bedraagt maximaal 26,4% (2024: 26,4%) van het pensioengevend salaris.

De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als een last in de staat van baten en lasten verantwoord. Ultimo 2025 zijn er evenals ultimo 2024 geen verplichtingen waarvoor een pensioenvoorziening is opgenomen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en beleggingsopbrengsten worden netto verantwoord onder de post 'financiële baten en lasten'. De kosten van beleggingen, zoals bankkosten en kosten van beheer door derden en de eigen organisatie worden hierop in mindering gebracht.

Operational lease

Als de organisatie optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen inzake de operationele lease worden lineair over de leaseperiode ten laste van de staat van baten en lasten gebracht.

Vennootschapsbelasting

De Stichting is vrijgesteld van vennootschapsbelasting.

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa benoemd onder materieel worden aangewend direct in het kader van de doelstelling. De gebouwen en inventaris zijn benodigd voor de bedrijfsvoering. De verzekeringswaarde van de gebouwen (inclusief om niet verkregen) en materieel bedraagt € 8,9 miljoen (2024: € 12,6 miljoen). De verzekeringswaarde van de inventaris en dergelijken bedraagt € 1,3 miljoen (2024: € 1,4 miljoen).

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt te specificeren:

	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari		
Aanschaffingswaarde	4.808.961	4.491.724
Cumulatieve afschrijvingen	2.165.339	2.067.597
Boekwaarde	<u>2.643.622</u>	<u>2.424.127</u>
Mutaties		
Investeringsen	117.069	527.303
Desinvesteringen	-155.485	-210.066
Buitengebruikstelling activa	-	-
Afschrijving desinvesteringen	67.566	170.024
Afschrijvingen	-264.546	-267.766
Afschrijving buitengebruikgestelde activa	-	-
	<u>-235.396</u>	<u>219.495</u>
Stand per 31 december		
Aanschaffingswaarde	4.770.544	4.808.961
Cumulatieve afschrijvingen	2.362.319	2.165.339
Boekwaarde	<u>2.408.226</u>	<u>2.643.622</u>

De boekwaarden per 2025 zijn per onderdeel als volgt te specificeren:

	Gebouwen	Materieel	Inventaris	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari				
Aanschaffingswaarde	2.494.767	1.964.105	350.088	4.808.961
Cummulatieve afschrijvingen	1.209.755	732.226	223.358	2.165.339
Boekwaarde	<u>1.285.012</u>	<u>1.231.879</u>	<u>126.731</u>	<u>2.643.622</u>
Mutaties				
Investerings	96.169	5.157	15.743	117.069
Desinvesteringen	-	-155.485	-	-155.485
Buitengebruikstelling activa	-	-	-	-
Afschrijving desinvesteringen	-	67.566	-	67.566
Afschrijvingen	-96.508	-132.523	-35.515	-264.546
Afschrijving buitengebruikgestelde activa	-	-	-	-
	<u>-339</u>	<u>-215.285</u>	<u>-19.772</u>	<u>-235.396</u>
Stand per 31 december				
Aanschaffingswaarde	2.590.935	1.813.777	365.831	4.770.544
Cummulatieve afschrijvingen	1.306.263	797.183	258.873	2.362.319
Boekwaarde	<u>1.284.673</u>	<u>1.016.595</u>	<u>106.958</u>	<u>2.408.226</u>

VLOTTENDE ACTIVA

Vorraden

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Winkel bezoekerscentra	15.933	26.983
Voorziening mogelijk incourant	-1.912	-3.428
Totaal	<u>14.021</u>	<u>23.555</u>

Dit betreft de voorraad artikelen van het bezoekerscentrum welke voor verkoop zijn bedoeld. De voorraad wordt aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling. De waarde van de voorraad is afgenomen tot € 14.021 (2024 was € 23.555).

Vorderingen en overlopende activa

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Debiteuren	510.409	388.624
Subsidievorderingen	3.176.022	4.424.165
Omzetbelasting	334.257	235.000
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>1.589.107</u>	<u>1.099.418</u>
Vorderingen en overlopende activa	<u>5.609.795</u>	<u>6.147.207</u>

Debiteuren

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Debiteuren	530.409	388.624
Voorziening dubieuze debiteuren	<u>-20.000</u>	<u>-</u>
	<u>510.409</u>	<u>388.624</u>

Vorderingen op debiteuren worden gewaardeerd onder aftrek van een voorziening wegens mogelijke oninbaarheid. Een voorziening wegens mogelijke oninbaarheid is individueel bepaald.

In de debiteuren, ultimo 2025, zijn geen bedragen begrepen (2024: € 0) met een resterende looptijd van langer dan 1 jaar.

Subsidies

Subsidievorderingen worden opgenomen voor het totaal toegekende bedrag en bij definitieve toekenning door de subsidieverstrekker.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Incidentele subsidies	509.925	1.756.397
Structurele subsidies	2.666.097	2.667.768
Subsidievorderingen	<u>3.176.022</u>	<u>4.424.165</u>

Belastingen en sociale premies

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Omzetbelasting	334.257	235.000
	<u>334.257</u>	<u>235.000</u>

In 2025 is de suppletie aangifte Omzetbelasting over het boekjaar 2022 ingediend. Voor het boekjaar 2023 is een berekening gemaakt ter ondersteuning van een in te dienen suppletie aangifte Omzetbelasting. Deze aangifte zal in 2026 worden ingediend na controle van de onderbouwing. Tegelijk zal een berekening worden gemaakt voor de jaren 2024 en 2025. Op basis van de voorlopige berekeningen zijn de voorlopige bedragen hoger bijgesteld naar een totaal van € 334.257 voor de genoemde drie boekjaren.

Overige vorderingen en overlopende activa

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Vooruitbetaalde kosten	1.304.275	917.836
Overlopende activa	-	156.346
Overige vorderingen	284.832	25.236
	<u>1.589.107</u>	<u>1.099.418</u>

In de overige vorderingen is ultimo 2025 geen bedrag begrepen (2024: € 0) met een resterende looptijd van langer dan 1 jaar.

Effecten

De stichting heeft zich georiënteerd op passende beleggingsvormen die voldoende zekerheid bieden voor rendement met beperkte risico's. In 2014 zijn de middelen op basis van een nieuw opgesteld Beleggingsstatuut herbelegd. In 2021 is het statuut op onderdelen herzien en aangepast. Het vermogensbeheer is uitbesteed aan de twee vermogensbeheerders Triodos en ING. De gerealiseerde waardeverschillen bij verkoop alsmede de niet-gerealiseerde waardeverschillen per balansdatum worden verantwoord onder het resultaat uit beleggingen in de staat van baten en lasten.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Portefeuille Triodos	2.591.955	2.555.334
Portefeuille ING	2.641.552	2.529.955
	<u>5.233.506</u>	<u>5.085.289</u>

De beleggingsportefeuilles worden gewaardeerd tegen reële waarde ultimo boekjaar.

De effecten bestaan uit per 31 december 2025 uit aandelen en obligaties. De aandelen worden voornamelijk gehouden als valuta-eenheid EUR (50,05%), USD (36,26%) JPY (4,06%) en overige (9,63%). De obligaties hebben per 31 december 2025 de volgende rating: AAA (31,14%), AA+ t/m AA- (25,01%), A+ t/m A- (23,89%) en BBB+ t/m BBB- (19,96%). De verkrijgingsprijs van de effecten is € 4.944.877 (2024: € 4.825.311). De gemiddelde duration van de obligaties is 5 jaar en 10 maanden (2024: 5 jaar en 10 maanden). Over 2025 was het gemiddelde effectieve rendement 5,98% (2024: 5,69%).

De aandelen en obligaties zijn allen beursgenoteerd.

Liquide middelen

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Kassen en kassa's	3.427	2.355
Banktegoeden	28.629.426	5.847.824
Gelden onderweg	1.384	1.172
	<u>28.634.237</u>	<u>5.851.351</u>

De liquide middelen zijn terstond opeisbaar.

PASSIVA

RESERVES EN FONDSSEN

Continuïteitsreserve Het Flevo-Landschap

Beschermen van natuur in Flevoland kost geld, nu en later. Om te kunnen garanderen dat Het Flevo-Landschap haar natuurgebieden ook in de verre toekomst kan behouden en beschermen en gezien het resultaat van de structurele baten en lasten en het afbreukrisico daarvan, acht het bestuur een continuïteitsreserve nodig.

De stichting heeft statutair tot doel het behoud, beheer en ontwikkeling van natuurwetenschappelijk, landschappelijk en/of cultuurhistorisch opzicht waardevolle terreinen gelegen in de provincie Flevoland, alsmede meer in het algemeen het bevorderen van het behoud en het herstel van natuur en landschap en van de zuiverheid van water, bodem en lucht in deze provincie, zomede het geven van voorlichting hierover. De achterliggende gedachte is, om met aangepaste activiteiten eeuwigdurend door te kunnen gaan met de instandhouding en het beheer van de natuurterreinen.

De hoogte van de benodigde continuïteitsreserve wordt berekend door enerzijds de korte termijn risico's te benoemen en te waarderen en anderzijds wordt berekend wat de normale exploitatie op jaarbasis bedraagt. De berekening is als volgt:

Totaalsamenvatting continuïteitsreserve Flevo-landschap			
Totaalwaarde risicoprofiel		553.125	(A)
Personeelskosten	2.557.497	(B)	
Externe kosten reguliere exploitatie	3.003.597	(C)	
Totale kosten reguliere exploitatie	5.561.094		
Factor	0,5		
		2.780.547	(D)
Continuïteitsreserve		3.333.672	
Maandenfactor		1,5	
Totaalwaarde Continuïteitsreserve		5.000.508	

- A Betreft de korte termijn risico's die zich binnen 18 maanden kunnen voordoen, waarbij deze risico's zijn gekwantificeerd. De risico's worden frequent in het Management besproken en waar mogelijk wordt er gewerkt aan het inperken ervan.
- B Dit betreft de personeelskosten van het vaste personeel, dus exclusief de inhuur van medewerkers die projectmatig worden ingezet. Het bedrag is het gemiddelde van de jaren 2023, 2024 en 2025.
- C Dit betreft de bijbehorende overhead. Ook hier is het bedrag het gemiddelde van de jaren 2023, 2024 en 2025.
- D Het bedrag is het totaal van B en C waarna er een factor aan wordt verbonden. Deze factor wordt bepaald op basis van verwachtingen van doorlopende subsidies. Het risicoprofiel is benoemd als gemiddeld, richting hoog. Daarom is gekozen voor een factor van 0,5.

Het Flevo-landschap heeft ervoor gekozen dat de continuïteitsreserve minimaal 18 maanden moet dekken. Daarom is ervoor gekozen de maandenfactor te vormen voor een factor 1,5.

Verwachting is dat wanneer een calamiteit zich voordoet en structureel invloed heeft op de continuïteit er een jaar tot 1,5 benodigd is om bijvoorbeeld alternatieve inkomstenbronnen aan te spreken.

Per 31-12-2025 is het benodigde saldo van de continuïteitsreserve vastgesteld op € 5.000.508 (2024: €4.786.284).

Het werkelijke saldo per 31-12-2025 bedraagt € 1.005.216. In de komende periode wordt een strategie uitgewerkt welke ertoe moet leiden dat de continuïteitsreserve weer op niveau gebracht wordt.

De berekening was in 2024:

Totaalsamenvatting continuïteitsreserve Flevo-landschap		
Totaalwaarde risicoprofiel		435.600 (A)
Personeelskosten	2.550.936 (B)	
Externe kosten reguliere exploitatie	<u>3.249.975 (C)</u>	
Totale kosten reguliere exploitatie	3.904.000	
Factor	0,75	
		<u>4.350.684 (D)</u>
Continuïteitsreserve		4.786.284
Maandenfactor		1
Totaalwaarde Continuïteitsreserve		4.786.284

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Stand per 1 januari	1.148.493	2.755.727
Dotatie	-	1.183.284
Onttrekking	-143.277	-2.790.518
Stand per 31 december	<u>1.005.216</u>	<u>1.148.493</u>

Bestemmingsreserve gebiedsontwikkeling Natuur en Landschap (projecten)

Het beheren, herstellen én ontwikkelen van natuur, landschap en cultureel erfgoed: dat is waarom Het Flevo-landschap in 1986 is opgericht. Centraal stond daarin het behouden, of zelfs vergroten van de rijkdom aan soorten en ecosystemen van de natuur. De afgelopen jaren is daar ook nadrukkelijk het organiseren van natuurbeleving en natuurbetrokkenheid aan toegevoegd. Met partners (overheden, maatschappelijke organisaties en bedrijfsleven) gebieden in Flevoland verder ontwikkelen. Dit is in het beleidsplan 2020-2024 vastgelegd. Een aantal grote projecten wordt voorbereid en uitgevoerd. Het Flevo-landschap participeert in Nationaal Park Nieuw Land. Voor wat betreft de ontwikkeling van nieuwe natuur is het provinciale Programma Nieuwe Natuur Flevoland leidend. In dat kader zijn de projecten Noorderwold-Eemvallei, Gouden Randen langs de Pampushout, Urkerveld en Zuidpunt Schokland gehonoreerd. Het gaat hier in alle gevallen om nieuwe natuur die een brug slaat tussen natuur en agrarisch gebied, om de biodiversiteit te vergroten en om de brug te slaan naar agrariërs en stedelingen. Voor de cofinanciering van dergelijke projecten met het karakter van gebiedsontwikkeling is deze reserve gevormd, o.a. uit de beschikbare middelen Postcode Loterij en Afvalfonds.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Stand per 1 januari	500.000	1.518.237
Dotatie	-	-
Onttrekking	-	-1.018.237
Stand per 31 december	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>

Bestemmingsreserve giften, schenkingen en erfstellingen

Giften en schenkingen van bedrijven en particulieren alsmede erfstellingen zijn in de staat van baten en lasten opgenomen onder baten van particulieren en worden vervolgens toegevoegd aan reserves. De desbetreffende toevoeging wordt gedaan in een reserve voor zover de maximale omvang van de reserve nog niet is bereikt. De donaties kennen geen beperkingen, maar doelstelling is om de middelen te besteden aan bijzondere projecten die zonder deze bijdrage niet gerealiseerd zouden kunnen worden. Daarbij wordt rekening gehouden met de achtergrond van de erflater.

Deze reserve kan worden aangewend ten behoeve van incidentele bestedingen die het draagvlak voor de taakuitoefening bij het brede publiek kunnen ondersteunen, of die de directe doelstelling voor de bescherming en ontwikkeling van natuur en landschap positief kunnen beïnvloeden. Bij het laatste kan bijvoorbeeld gedacht worden aan (terrein)aankopen, uitbreidingen of onderhoud waarvan de kosten niet of niet geheel worden gedekt door de reguliere subsidieverstrekken. Het Flevo-landschap heeft in 2025 geen giften (2024: € 0) en geen nalatenschappen toegevoegd aan de bestemmingsreserve giften, schenkingen en erfstellingen (2024: € 0).

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Stand per 1 januari	14.156	306.956
Dotatie	-	-
Onttrekking	-	-292.800
Stand per 31 december	<u>14.156</u>	<u>14.156</u>

Bestemmingsreserve onroerend goed en materieel

Alle gebouwen en inventaris zijn benodigd voor de bedrijfsvoering.

Het Flevo-Landschap investeert zelf in de aankoop van nieuw materieel, waarover ook wordt afgeschreven. De reserve zal mede worden aangewend voor ARBO-gerelateerde investeringen bij de aanschaf van nieuw materieel.

Aan zowel terreinen, gebouwen als aan publieksfaciliteiten (o.a. bezoekerscentra en ontvangstlocaties) dienen regelmatig onderhouds- en herstelwerkzaamheden van enige omvang plaats te vinden. Teneinde over voldoende middelen te beschikken op het moment van periodiek onderhoud en vervangende investeringen wordt jaarlijks een bedrag ten laste van de exploitatie gebracht, welk als toevoeging aan de bestemmingsreserve wordt geboekt.

In 2025 is er op basis van de waarde van het onroerend goed en materieel een onttrekking plaatsgevonden van € 143.642 (2024: € 98.197).

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Stand per 1 januari	1.344.801	1.442.998
Dotatie	-	-
Onttrekking	-143.642	-98.197
Stand per 31 december	<u>1.201.159</u>	<u>1.344.801</u>

Fondsen door derden bepaald

	2025	2024
	€	€
Beheerfonds Havenhoofd Kop van 't Ende	137.210	137.210
Fonds Zuidlob	11.341	11.341
Fonds onderhoud infra Schokland	71.259	71.259
Fonds Pampushout Zuid	522.750	522.750
Fonds Beheer Urkerveld	104.400	104.400
Fonds Projecten Programma Nieuwe Natuur	32.370.340	10.732.447
Totaal Fondsen	<u>33.217.300</u>	<u>11.579.407</u>

Beheerfonds Havenhoofd Kop van 't Ende

Stichting Flevo-Landschap heeft de taak en doelstelling inzake het behoud en beheer van het voormalig havenhoofd Kop van 't Ende overgenomen van Stichting Herstel Kop van 't Ende. Daartoe is in 1994 de ondergrond overgedragen. Van de voormalige Stichting Herstel Kop van 't Ende en de Provincie Flevoland zijn destijds middelen verkregen ten behoeve van toekomstige kosten van beheer en onderhoud van het havenhoofd onder de voorwaarde dat het openbaar gebied permanent toegankelijk zal blijven. Het maximum van dit fonds was bepaald op € 90.000. In 2009 is het maximum opnieuw bepaald in verband met de realisatie van het herstel van het Havenhoofd. Deze is per 2009 op basis van de werkelijke investeringen (ter grootte van € 300.000) verhoogd tot de benodigde cofinanciering van € 150.000.

	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	137.210	137.210
Mutatie	-	-
Stand per 31 december	<u>137.210</u>	<u>137.210</u>

Fonds Zuidlob

De realiserende partij van het Windpark Zuidlob heeft bij het in gebruik nemen eenmalig een bedrag van € 308.330 aan het Flevo-Landschap gedoneerd. Het Flevo-Landschap dient deze middelen te besteden aan behoud en versterking van de kwaliteit van het Natuurnetwerk Nederland (NNN), primair in de Zuidlob. In 2025 zijn geen werkzaamheden uitgevoerd.

	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	11.341	11.341
Mutatie	-	-
Stand per 31 december	<u>11.341</u>	<u>11.341</u>

Fonds onderhoud infrastructuur Schokland

Op Schokland zijn in 2000 investeringen in recreatie- en beheerinfrastructuur gerealiseerd met behulp van subsidies van overheden. Gelijktijdig bij verkrijging van de investeringsmiddelen is een permanente instandhoudingverplichting voor de infrastructuur overeengekomen. Daartoe zijn van de overheden, die gebiedspartner zijn in het Gebiedsgericht Beleid Schokland, subsidies verkregen ter dekking van het langjarige beheer en onderhoud van de infrastructuur op Schokland.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Stand per 1 januari	71.259	71.259
Mutatie	-	-
Stand per 31 december	71.259	71.259

Fonds Pampushout Zuid

Eind 2014 is voortvloeiend uit de structuurvisie RRAAM het Fonds Verstedelijking Almere (FVA) in het leven geroepen. Dit fonds wordt gevoed door rijk, provincie en gemeente. Het fonds is bestemd voor de ontwikkeling van Almere 2.0 (voorheen de schaa sprong genoemd).

Hieruit is in 2016 het project 1^e fase Ontwikkelingsplan Pampushout-zuid gehonoreerd met een omvang van € 2.022.498. Conform de Intentieovereenkomst uit 2011 dient Het Flevo-landschap 1/3 bij te dragen op voorwaarde dat de andere partijen de andere 2/3 bijdragen.

In een brief aan de Beheerder van Het Fonds Verstedelijking Almere heeft Het Flevo-landschap bevestigd dat Het Flevo-landschap middelen gereserveerd heeft om 1/3 van de kosten 1^e fase Ontwikkelingsplan Pampushout-zuid te dragen. Van deze middelen is €522.750 bestemd voor beheer en onderhoud gedurende 20 jaar gerekend vanaf de oplevering van het project. Hiervoor zijn eigen middelen gedoteerd aan het fonds Pampushout Zuid. De resterende eigen bijdrage € 151.416 is bestemd voor werkzaamheden in het project en zijn besteed in 2015 en 2016. In 2019 is het project opgeleverd en definitief financieel afgewikkeld.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Stand per 1 januari	522.750	522.750
Mutatie	-	-
Stand per 31 december	522.750	522.750

Fonds Urkerveld beheer

In het kader van Projecten Nieuwe Natuur is een project in het Urkerveld gerealiseerd. Aan deze realisatie is de verplichting gekoppeld om het beheer gedurende tenminste 10 jaren te garanderen. Omdat niet elk jaar grootschalig beheer uitgevoerd wordt zal de onttrekking gebeuren op basis van de gemaakte uitgaven over een jaar.

	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	104.400	104.400
Onttrekking	-	-
Mutatie	-	-
Stand per 31 december	104.400	104.400

Fonds Projecten Programma Nieuwe Natuur

De projecten nieuwe natuur komen in de fase van realisatie. Hiertoe worden met de provincie realisatieovereenkomsten gesloten. In lijn met de afspraken die met de Provincie zijn gemaakt in het kader van Programma Nieuwe Natuur Flevoland worden de met PNB-subsidie verworven gronden in eigendom van Stichting Flevo-Landschap ingezet in de gehonoreerde projecten. De genoemde gronden kunnen worden ingezet als ruilgrond dan wel worden vervreemd om zo geld te genereren voor aankopen, inrichting of beheer ten behoeve van de projecten nieuwe natuur. Na inrichting van het gebied is het Flevo-Landschap verplicht om deze 20 jaar in stand te houden, de beheerkosten worden gedekt vanuit het fonds. De middelen die vrijkomen bij verkoop van gronden worden gedoteerd aan dit fonds.

	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	10.732.447	11.545.723
Dotatie	23.022.212	-
Onttrekking	-1.384.320	-813.276
Mutatie	-	-
Stand per 31 december	32.370.339	10.732.447

Voorzieningen

	2025	2024
	€	€
Jubileumuitkeringen		
Stand per 1 januari	5.551	5.551
Dotatie	-	-
Vrijval	-	-
Onttrekking	-	-
	5.551	5.551

Een werknemer ontvangt, in overeenstemming met de cao, bij een ononderbroken dienstverband van 25 en 40 jaar één bruto-maandsalaris. Het bedrag wordt netto uitgekeerd voor zover dat fiscaal is toegestaan. Voor medewerkers die in de komende 5 jaar een 25-jarig of 40-jarig jubileum vieren en waarbij het aannemelijk is dat deze ook behaald wordt is een voorziening opgenomen. Het saldo valt in 2026 vrij.

LANGLOPENDE SCHULDEN

	2025	2024
	€	€
VGG claim	1.707.383	1.651.826
Waarborgsommen	22.750	25.450
Investeringsubsidies	321.084	356.016
Langjarige overeenkomsten	118.631	96.970
	<u>2.169.847</u>	<u>2.130.262</u>

VGG claim	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	1.651.826	-
Dotatie	55.557	1.651.826
Vrijval	-	-
Stand per 31 december	<u>1.707.383</u>	<u>1.651.826</u>

VGG Schikking

Natuurmonumenten en de Provinciale Landschappen zullen in het kader van de schikking circa € 77 miljoen storten in een door de VGG op te richten Fonds. Met de middelen in het Fonds zal het particulier natuurbeheer in Nederland een extra impuls krijgen. In het boekjaar 2024 is reeds € 40 miljoen gestort. Per 31 december 2024 is derhalve nog € 37 miljoen te betalen. Het deel van de Stichting is € 1.542. De Tweede betaling ad € 37 miljoen wordt voorafgaand aan de betaling geïndexeerd met 'CPI alle huishoudens' tegen peildatum 1 januari 2023 met een maximum indexatie van 3,5% per jaar. De indexering wordt jaarlijks (2025: 3,2%, 2024: 3,3%) bepaald en toegevoegd aan de schuld. Per 31 december 2025 is het indexeringsdeel voor de Stichting € 159. De Tweede betaling moet uiterlijk 1 januari 2032 zijn voldaan.

Waarborgsommen	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	25.450	25.450
Dotatie	-	-
Otttrekking	-2.700	-
Stand per 31 december	<u>22.750</u>	<u>25.450</u>

Investeringsubsidies	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Stand per 1 januari	356.016	390.948
Dotatie	-	-
Onttrekking	-34.932	-34.932
Stand per 31 december	<u>321.084</u>	<u>356.016</u>

Langjarige overeenkomsten	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Stand per 1 januari	96.970	96.970
Dotatie	26.812	-
Onttrekking	-5.151	-
Vrijval	-	-
Stand per 31 december	<u>118.631</u>	<u>96.970</u>

In toenemende mate verzoeken derden om langjarige overeenkomsten voor het hebben, houden en onderhouden van voorzieningen in terreinen van het Flevo-Landschap. Voor zover verenigbaar met de doelstellingen in de beheerobjecten worden overeenkomsten gesloten voor perioden van tien jaar. De ontvangen vergoedingen hebben betrekking op dezelfde periode. De ontvangen gelden worden ten gunste van de post langjarige overeenkomsten geboekt. Jaarlijks valt een evenredig deel vrij om de exploitatie van het betreffende beheerobject te voeden.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	2025	2024
	€	€
Crediteuren	668.881	546.940
Belastingen en premies sociale lasten	191.667	175.678
Pensioenen	57.944	61.428
Overige schulden en overlopende passiva	2.868.064	2.244.307
Totaal Kortlopende schulden	<u>3.786.556</u>	<u>3.028.353</u>

Belastingen, premies sociale verzekeringen en pensioenen

	2025	2024
	€	€
Loonheffing, sociale lasten en pensioenen	64.969	67.400
Omzetbelasting	126.698	108.278
Belastingen, premies sociale lasten pensioenen	<u>191.667</u>	<u>175.678</u>

Pensioenen

	2025	2024
	€	€
Pensioenen	57.944	61.428
	<u>57.944</u>	<u>61.428</u>

Overige schulden en overlopende passiva	2025	2024
	€	€
Reservering vakantiegeld	84.367	90.804
Reserve vakantiedagen	116.682	81.290
Vooruitontvangen bedragen	1.000	-
Vooruitontvangen Projectgelden	2.625.515	2.038.179
Grondkamerkosten en overige	40.500	34.034
	<u>2.868.064</u>	<u>2.244.307</u>

Voor de uitvoering van projecten zijn van diverse subsidiegevers bedragen ontvangen, welke nog dienen te worden besteed. Mogelijk is een gedeelte hiervan langlopend. Bij het opstellen van de jaarrekening is een inschatting gemaakt welk deel langlopend is. Dit betreft totaal € 0 (2024: € 0).

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

In verband met operational lease van kopieermachines bestaat per balansdatum een jaarlijkse verplichting van € 0 (31 december 2024 € 760). De resterende looptijd verstreken (31 december 2024: 10 maanden). De totale resterende verplichting bedraagt € 0 (2024: € 760).

ANBI status - Instelling van algemeen nut

De stichting is een Algemeen Nut Beogende Instelling zoals bedoeld in het vierde lid van artikel 24 van de successiewet. Gegeven haar activiteiten wordt de stichting in beginsel niet als ondernemer aangemerkt voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting. De stichting is alleen BTW plichtig voor de BTW belaste activiteiten (zoals verkoop van goederen en producten etc.). Dit is een beperkte omzetstroom. Voorbelasting wordt naar rato verrekend in de aangifte.

Kredietrisico

De vorderingen uit hoofde van handelsdebiteuren betreffen bekende tegenpartijen. Het van toepassing zijnde risico is beperkt.

Renterisico en kasstroomrisico

Er is geen sprake van schulden met rente.

Liquiditeitsrisico

De organisatie loopt geen significante liquiditeitsrisico's. Er zijn voldoende liquiditeiten om meerdere jaren de organisatie voort te zetten.

D TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

BATEN

Baten van particulieren	2025 €	2024 €	Begroting €
Donaties en giften	41.648	38.300	50.000
Contributies	283.235	272.360	290.000
Legaten en Nalatenschappen	71.551	-	-
	<u>396.434</u>	<u>310.661</u>	<u>340.000</u>

Baten van bedrijven	2025 €	2024 €	Begroting €
Sponsorbijdrage Eenmalig	1.080	1.000	-
Sponsorbijdrage Vrienden	36.250	33.257	35.000
	<u>37.330</u>	<u>34.257</u>	<u>35.000</u>

Baten van loterij organisaties	2025 €	2024 €	Begroting €
NPL Exploitatie	1.086.742	937.500	937.500
	<u>1.086.742</u>	<u>937.500</u>	<u>937.500</u>

Baten van subsidies van overheden	2025 €	2024 €	Begroting €
Provincie Flevoland, beheer natuur en landschap	1.804.162	1.743.356	1.730.268
Provincie Flevoland, organisatie Flevolandschap	873.176	1.055.130	833.980
Projectsubsidies van overheden	7.925.474	836.929	1.406.495
	<u>10.602.812</u>	<u>3.635.415</u>	<u>3.970.743</u>

Provincie Flevoland, beheer natuur en landschap (SNL)

In april 2022 is een meerjarige SNL-subsidie toegekend van beheer, natuur en landschap voor de periode van 2022 tot en met 2025.

Baten overige organisaties zonder winststreven	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>Begroting</u>
	€	€	€
Giften overige organisaties (zonder winststreven)	245.996	121.002	-
	<u>245.996</u>	<u>121.002</u>	<u>-</u>

Baten als tegenpresentatie van leveringen van producten en/of diensten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>Begroting</u>
	€	€	€
Producten winkel	15.520	26.950	-
Producten uit terreinen	181.703	243.517	205.000
Grondverkopen	14.959.430	3.005	26.714.100
Verpachtingen	917.316	789.560	481.577
Huuropbrengst	68.521	144.158	40.000
Gebruikersovereenkomsten	-10.431	92.196	35.000
Retributie windmolens	287.880	283.680	125.000
Jachtpenningen	-	15.995	-
Parkeergelden	109.785	52.459	60.000
Verkoop dieren	5.901	3.032	1.500
Opbrengst excursies e.d.	18.338	23.991	95.000
Verhuur Fietsen	6.098	6.116	-
	<u>16.560.061</u>	<u>1.684.662</u>	<u>27.757.177</u>

Producten winkel	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>Begroting</u>
	€	€	€
Netto omzet	51.354	46.879	-
Kostprijs van de omzet	-35.834	-19.929	-
	<u>15.520</u>	<u>26.950</u>	<u>-</u>

Overige baten	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>Begroting</u>
	€	€	€
Opbrengst doorbelastingen	12.236	22.430	7.000
Uitkering brandverzekering	-	253.235	-
Overig	230.668	112.680	860.000
	<u>242.904</u>	<u>388.345</u>	<u>867.000</u>

LASTEN

besteed aan doelstellingen

Omschrijving / Doelstelling	doelstelling A	doelstelling B	doelstelling C	doelstelling D	Doelstelling E	subtotaal doelstellingen	Wervings kosten	Beheer en administratie	Totaal realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Verstrekte (project)subsidies en (project)bijdragen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aankopen en verwervingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	393.273
Personeelskosten	-	1.072.014	426.980	251.636	25	1.750.655	59.586	759.687	2.569.929	2.669.698	2.026.348
Uitbesteed werk	-	29.474	16.638	-	19.706	65.818	-	122.676	188.494	160.000	465.306
Kantoor- en algemene kosten	-	39.959	7.450	622	13.044	61.076	-	245.954	307.029	320.475	3.668.552
Huisvestingskosten	-	97.538	48	-	-	97.586	-	297.680	395.266	374.400	416.679
Kosten overhead en bestuur	-	540	-	11	61.879	62.430	-	163.289	225.719	165.500	174.297
Autokosten	-	192.283	-	-	-	192.283	-	-	192.283	173.500	153.852
Voorlichting en promotie	-	-	12.140	-	153.018	165.157	-	-	165.157	260.000	186.206
Beheerskosten	59.792	818.208	389	25.301	-	903.690	-	242	903.932	1.123.122	1.137.573
Vrijwilligers	-	4.457	40.427	-	-	44.883	-	880	45.763	37.750	41.360
Bezoekerscentra	-	-	20.272	-	-	20.272	-	-	20.272	85.200	54.595
Afschrijvingskosten	-	132.536	-	-	-	132.536	-	132.010	264.546	276.200	267.766
Projectlasten	13.349	77.480	-	2.450.269	117.249	2.658.347	-	-	2.658.347	28.737.846	3.131.369
Totaal per doelstelling	73.141	2.464.488	524.343	2.727.839	364.921	6.154.733	59.586	1.722.418	7.936.737	34.383.691	12.117.176

Doelstelling A	Kaderstelling en kwaliteitsborging
Doelstelling B	Terreinbeheer
Doelstelling C	Natuurbeleving
Doelstelling D	Ontwikkeling en initiatieven
Doelstelling E	Samenwerking en draagvlak

Besteed aan doelstellingen

	2025	2024	Begroting
	€	€	€
Kaderstelling en kwaliteitsborging	73.141	90.656	318.603
Terreinbeheer	2.464.488	2.006.703	10.735.323
Natuurbeleving	524.343	331.726	2.284.039
Ontwikkeling en initiatieven	2.727.839	3.619.467	11.882.479
Samenwerking en draagvlak	364.921	698.449	1.589.599
	<u>6.154.733</u>	<u>6.747.001</u>	<u>26.810.043</u>
Wervingskosten	59.586	78.753	259.558
Kosten beheer en administratie	1.722.418	1.958.089	7.314.088
Bijzondere lasten	-	3.333.333	-
	<u>7.936.737</u>	<u>12.117.176</u>	<u>34.383.689</u>

In het bestuursverslag is per doelstelling een uitgebreide toelichting opgenomen.

Werving baten

	2025	2024
	€	€
Giften particulieren	41.648	38.300
Begunstigersbijdrage	282.638	271.880
Nieuwe pas begunstigers	597	480
Legaten en nalatenschappen	71.551	-
Sponsorbijdrage Eenmalig	1.080	1.000
Sponsorbijdrage Vrienden	36.250	33.257
Giften overige organisaties (zonder winststreven)	245.996	105.984
	<u>679.760</u>	<u>450.902</u>
Baten eigen fondsenwerving	679.760	450.902
Kosten eigen fondsenwerving	-59.586	-78.753
	<u>620.174</u>	<u>372.149</u>
Totaal eigen fondsenwerving	<u>620.174</u>	<u>372.149</u>
Kosten in % van baten eigen fondsenwerving	<u>8,8%</u>	<u>17,5%</u>

Kosten Aansturing en organisatie

De middelen besteed aan de productgroepen bedrijfsorganisatie en beleid/bestuur ten opzichte van de totale middelen besteed aan de doelstellingen, waarbij de grondaankopen buiten beschouwing zijn gelaten. Reden hiervoor is dat de grondaankopen sterk fluctueren over de jaren. Vanaf 2021 hebben wij de personeelskosten, geboekt op deze doelstelling door middel van doorbelastingen toegerekend aan de overige doelstellingen.

	<u>2025</u> €	<u>2024</u> €
Totaal realisatie exclusief aankopen en verwervingen	7.936.737	11.933.902
Kosten Aansturing en organisatie	1.722.418	1.958.089
Kosten organisatie en administratie in % van totale last	21,7%	16,4%

	<u>2025</u> €	<u>%</u>	<u>2024</u> €	<u>%</u>
Subtotaal doelstellingen exclusief aankopen en verwervingen	6.154.733	77,55%	6.353.728	75,72%
Fondsenwervingskosten	59.586	0,75%	78.753	0,94%
Kosten Aansturing en organisatie	1.722.418	21,70%	1.958.089	23,34%
	<u>7.936.737</u>	<u>100,00%</u>	<u>8.390.570</u>	<u>100,00%</u>

Aankopen en verwervingen

	<u>2025</u> €	<u>2024</u> €	<u>Begroting</u> €
Grondverwervingen	-	393.273	-
	<u>-</u>	<u>393.273</u>	<u>-</u>

Personeelskosten

	<u>2025</u> €	<u>2024</u> €	<u>Begroting</u> €
Lonen en salarissen	3.008.384	2.804.196	3.194.672
Overige personeelskosten	123.836	194.845	190.618
Doorbelast aan Projecten	-562.292	-972.694	-715.592
	<u>2.569.929</u>	<u>2.026.347</u>	<u>2.669.698</u>

Lonen en salarissen	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>Begroting</u>
	€	€	€
Totaal Lonen en salarissen	2.155.514	2.101.439	2.161.257
Mutatie vakantietoeslag verplichting	5.618	24.186	172.126
Sociale lasten	582.961	470.725	549.950
Pensioen en VUT-premies	288.420	271.947	311.339
	<u>3.032.513</u>	<u>2.868.296</u>	<u>3.194.672</u>
Ontvangen ziekengelduitkeringen	-24.128	-64.100	-
	<u>3.008.384</u>	<u>2.804.196</u>	<u>3.194.672</u>

Het gemiddeld aantal werknemers (in fte) bedroeg gedurende het verslagjaar 34,67 (2024: 36,5). De beloning van alle werknemers, inclusief de directeur volgt de beloningsstructuur van de Raam CAO Bos en Natuur Ondernemingsdeel De Landschappen. De toename van de Lonen en salarissen is toe te schrijven aan de uitbreiding van personeel, CAO verhoging salarissen van 4 %, evenals de lagere uitkering vanwege (langdurige) ziekteverzuim.

Overige personeelskosten	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>Begroting</u>
	€	€	€
Reiskosten (BELAST)	1.601	1.983	2.403
Reis- en verblijfkosten (Onbelaste deel)	7.292	7.424	8.103
Thuiswerkvergoeding	380	-	4.310
Tegemoetkoming kosten woon/werk verkeer	53.613	55.777	54.842
Fietsvergoeding wg	720	379	-
Vaste kledingvergoeding -GV-	2.100	2.220	2.578
BHV vergoeding	2.366	6.294	-
Thuiswerkvergoeding	3.506	3.852	-
Totaal Secundaire arbeidsvoorwaarden	<u>71.577</u>	<u>77.928</u>	<u>72.236</u>
Attenties personeel <= € 25 incl. BTW -NW-	97	102	250
Attenties personeel > € 25 incl. BTW -WKR-	3.536	237	1.500
Kantinekosten -NW-	9.158	7.841	7.500
Overige personeelskosten -WKR-	10.766	17.161	26.560
Overige personeelskosten	1.074	14.978	5.000
Werving en Selectie	94	29.766	7.500
Opleidingskosten	15.059	21.486	45.000
Bedrijfs Hulp Verlening (BHV) kosten	4.126	-	7.500
Bedrijfskleding	4.110	25.202	12.572
Persoonlijke beschermingsmiddelen en veiligheidskleding	4.063	-33	5.000
Vakliteratuur Naslagwerken	175	177	-
Totaal Overige personeelskosten	<u>52.259</u>	<u>116.917</u>	<u>118.382</u>
	<u>123.836</u>	<u>194.845</u>	<u>190.618</u>

Uitbesteed werk	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>Begroting</u>
	€	€	€
Uitzend/inleen krachten	188.494	465.306	160.000
	<u>188.494</u>	<u>465.306</u>	<u>160.000</u>
Kantoor en Algemene kosten	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>Begroting</u>
	€	€	€
Kantoorartikelen	910	4.871	2.500
Boeken bibliotheek	-	98	300
Papierkosten	191	-	150
Drukwerkkosten	806	469	6.500
Abonnementen	17.376	9.476	9.300
Representatiekosten	163	25.882	-
Portokosten	7.670	6.260	8.500
Telefoonkosten	20.879	20.228	21.725
Mobiele telefoonkosten	23.205	24.455	24.500
Totaal Kantoorkosten	<u>71.201</u>	<u>91.738</u>	<u>73.475</u>
Automatiseringskosten software	250.334	320.951	222.500
Automatiseringskosten ontwikkeling (programeren)	21.182	-	-
Aanschaf en beheer hardware (ICT & Telefonie)	22.517	-	-
Administratieve ondersteuning	8.336	8.710	8.000
Administratieve vergoeding	-97	-406	1.000
Rechtsbijstandverzekering NN	1.058	-	3.500
Verzekeringen algemeen	18.459	40.305	-
Bankkosten	5.442	6.577	6.000
Betalingsverschillen	97	-179	-
Transactiekosten pin/chip	4.198	2.038	5.000
Boekresultaat Inventaris	-	1.253	-
Overige algemene kosten	3.560	3.761	1.000
Bijzondere lasten (suppletie BTW)	-99.257	-139.530	-
Totaal Algemene kosten	<u>235.828</u>	<u>243.481</u>	<u>247.000</u>
Bijzondere lasten (VGG-claim)	-	3.333.333	-
	<u>307.029</u>	<u>3.668.552</u>	<u>320.475</u>

De Algemene kosten zijn ten opzichte van 2024 vrijwel niet gestegen.

Een groot verschil is het totaalbedrag aan Kantoor en Algemene kosten door de Bijzondere lasten (VGG-claim) die in 2024 ten laste van deze kosten zijn gekomen.

Huisvestingskosten	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>Begroting</u>
	€	€	€
Energiekosten	63.623	84.608	57.000
Water	1.701	-	1.500
Schoonmaakkosten	52.624	49.613	42.600
Onderhoud gebouwen	143.642	176.533	116.000
Verzekeringen opstal en inventaris	-	-	18.000
Beveiligingskosten	38.621	16.281	20.000
Belastingen (OZB)	15.303	-	15.300
Waterschapslasten	100.482	117.343	86.000
Boekresultaat Gebouwen	19	4.061	-
Overige huisvestingskstn.	9.577	3.172	18.000
Afvalkosten kantoor	4.606	-	-
Mutatie reserve Gebouw NP	-34.932	-34.932	-
	<u>395.266</u>	<u>416.679</u>	<u>374.400</u>

De totale huisvestingskosten zijn ten opzichte van 2024 iets gedaald. Het totaal aan onderhoud gebouwen zal via de resultaatverdeling ten laste van de hiervoor bestemde reserve worden gebracht.

Overhead en bestuur	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>Begroting</u>
	€	€	€
Bijdrage Unie van Landschappen	61.879	64.062	60.000
Accountantskosten	51.534	61.904	60.000
Advieskosten	68.448	2.017	15.000
Juridische kosten	13.254	25.120	12.500
Kosten bestuur	13.690	9.162	15.000
Bestuurders Aansprakelijkheidsverzekering (HDI)	2.239	-	2.500
Overige zakelijke lasten	-5.324	-	500
Kosten werving RvT leden	-	12.033	-
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren	20.000	-	-
	<u>225.719</u>	<u>174.297</u>	<u>165.500</u>

In 2025 zijn met name de kosten van advies aanzienlijk gestegen ten opzichte van 2024.

Autokosten	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>Begroting</u>
	€	€	€
Brandstof	59.253	18.235	73.000
Belasting en verzekeringen auto's	10.811	13.773	13.000
Verzekering machinepark	18.144	5.367	9.000
Onderhoud en reparatie auto's	22.227	42.719	10.000
Onderhoud en reparatie machines zelfrijdend	58.117	16.771	27.000
Onderhoud en reparatie machines NIET zelfrijdend	15.683	22.264	27.000
Boekresultaat Materieel	-42.114	-34.923	-
Overige kosten wagen- en machinepark	50.163	19.801	14.500
Totaal Kosten wagen- en machinepark	<u>192.283</u>	<u>104.007</u>	<u>173.500</u>
Brandstofkosten, buiten gebruik in 2025	-	44.634	-
Overige kstn zelfrijdend, buiten gebruik in 2025	-	5.210	-
Totaal kosten wagen- en machinepark	<u>-</u>	<u>49.845</u>	<u>-</u>
	<u>192.283</u>	<u>153.852</u>	<u>173.500</u>

In 2025 zijn met name de kosten van brandstof en onderhoud zelfrijdend toegenomen ten opzichte van 2024.

Voorlichting en Promotie	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>Begroting</u>
	€	€	€
Kosten Promotie	35.479	131.862	70.000
Begunstigerskosten	58.717	835	80.000
Uitgave Blad Flevolandschap	69.008	20.633	100.000
Kosten tentoonstellingen	1.954	3.300	10.000
Kosten voorlichting	-	9.043	-
	<u>165.157</u>	<u>165.672</u>	<u>260.000</u>
Vormgevingskosten, buiten gebruik in 2025	-	7.242	-
Reclame en advertenties, buiten gebruik in 2025	-	5.611	-
Drukwerk/fotomateriaal, buiten gebruik in 2025	-	7.681	-
	<u>-</u>	<u>20.534</u>	<u>-</u>
	<u>165.157</u>	<u>186.206</u>	<u>260.000</u>

De totale kosten voor Voorlichting en Promotie zijn in 2025 lager dan in 2024.

Beheerskosten	2025	2024	Begroting
	€	€	€
Energiekosten Beheer	19.996	7.019	6.500
OZB en Waterschapslasten	8.084	8.403	19.860
Onderhoud parkeerplaatsen	1.431	215	34.000
Onderhoud kunstwerken	139	980	87.000
Beveiligingskosten Beheer	3.730	433	2.500
Werk derden	50.653	60.291	20.000
Faunabeheer	57.499	1.043	60.000
Monitoringskosten	85.368	-	75.770
Klein materiaal	12.816	-	-
Totaal Overhead / Algemeen beheer	239.715	78.384	305.630
Ziekten en plagen	4.555	5.496	15.400
Beheren schouwsloten	124.709	64.054	106.935
Overig algemeen beheer	21.362	23.709	26.850
Gehouden dieren	29.165	49.195	34.000
Rasters	20.276	5.619	50.000
Totaal Activiteiten beheer	200.067	148.073	233.185
Beheren cultuurhistorisch element (incl BRIM)	9.330	11.673	31.387
Brim uitgaven	22.703	17.425	76.500
Totaal Cultuurhistorie	32.033	29.099	107.887
Beheren poelen	2.702	14.446	19.250
Beheren waterpeil	9.734	23.443	18.000
Baggeren & herprofilen	2.997	15.720	22.000
Hooilandbeheer	24.045	4.205	17.500
Weidevogelgraslandbeheer	962	12.051	5.000
Beheren akker	2.142	1.797	2.850
Verwijderen opslag/struweel	40.454	20.685	19.500
Mantel-zoombeheer	-	-	5.000
Bosbeheer	59.956	58.278	23.000
Plantmaterialen	44.935	20.820	66.500
Laanbeheer	23.832	55.989	32.500
Griend- en hakhoutbeheer	-	-	800
Beheren knip- en scheerheg	1.817	-	-
Oeverwaluwand	7.069	-	4.000
Riet maaien	67.592	189.088	67.600
Overig natuurbeheer	17.418	20.362	44.000
Totaal Natuurbeheer	305.655	436.885	347.500
Recreatieve voorziening	18.603	17.677	48.900
Wegen en paden	85.480	94.036	68.700
Afval	10.400	16.935	7.620
Beheer Landschap	11.979	3.998	3.700
Totaal Recreatiebeheer	126.462	132.646	128.920

Klein materiaal	-	30.727	-
Beheervrijwilligers	-	956	-
Werk Derden Projecten	-	280.220	-
Vaste lasten beheer	-	583	-
Totaal Beheer Overige en oud	-	312.486	-
	<u>903.932</u>	<u>1.137.573</u>	<u>1.123.122</u>

De totale beheerkosten zijn ten opzicht van 2024 gedaald. Het merendeel van deze verlaging ligt bij het natuurbeheer.

Vrijwilligers	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>Begroting</u>
	€	€	€
Reiskosten vrijwilligers	21.625	20.078	18.750
Kleding vrijwilligers	5.664	1.046	-
Attenties vrijwilligers	1.459	2.882	-
Opleiding vrijwilligers	6.192	1.230	-
Overige kosten vrijwilligers	10.824	16.124	19.000
	<u>45.763</u>	<u>41.360</u>	<u>37.750</u>

Vrijwilligers komen voor in de hele organisatie en zijn daarom niet onder te brengen bij één van de afdelingen. Om die reden is een aparte kostengroep aangemaakt zodat hier ook meer inzicht komt in de totalen kosten van de vrijwilligers.

Bezoekerscentra	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>Begroting</u>
	€	€	€
Schoonmaakkosten BZC	7.706	9.081	11.500
Onderhoud BZC	6.927	15.212	16.000
Energiekosten BZC	-	1.996	6.500
Beveiligingskosten BZC	988	1.547	2.500
Kantinekosten BZC	711	1.509	550
OZB BZC	107	20.105	12.300
Telefoonkosten BZC	-	882	3.550
Kantoorkosten BZC	229	-	100
Inkoop winkel BZC	-	508	30.000
Overige kosten BZC	3.603	3.754	2.200
	<u>20.272</u>	<u>54.595</u>	<u>85.200</u>

Voor de kosten van de bezoekerscentra is eveneens een afzonderlijke kostengroep aangemaakt.

Afschrijvingskosten	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>Begroting</u>
	€	€	€
Afschrijvingskosten Inventaris en ICT	35.515	34.036	48.200
Afschrijvingskosten Gebouwen	96.508	92.409	88.000
Afschrijvingskosten Materieel	132.523	141.321	140.000
	<u>264.546</u>	<u>267.766</u>	<u>276.200</u>

De hierboven vermelde bedragen waren in 2024 respectievelijk vermeld in de categorie Kantoor- en algemene kosten, Huisvestingskosten en Autokosten.

Projectlasten	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>Begroting</u>
	€	€	€
Aankoop gronden	4.991	-	6.200.000
Ruimtelijke procedures en vergunningen Projecten	87.542	693.443	3.058.558
Voorbereiding	392.975	217.227	564.504
Plankosten	20.558	247.134	676.232
Inrichting buitenruimte / terrein	1.031.885	963.597	9.400.524
Tijdelijk beheer	-	-	102.000
Bouw uitkijktoren	212	-	-
Bouw expositieruimte	-	6.002	-
Inrichting expositieruimte	287	-	-
Toezicht	10.967	13.153	401.028
Administratieve lasten	41.037	5.205	-
Inhuur derden	451.053	-	8.335.000
Overige kosten	54.548	12.915	-
Totaal projectkosten	<u>2.096.055</u>	<u>2.158.675</u>	<u>28.737.846</u>
Uren projecten	562.292	972.694	-
Totale Project lasten	<u>2.658.347</u>	<u>3.131.369</u>	<u>28.737.846</u>

Saldo financiële baten en lasten

	2025	2024	Begroting
	€	€	
Resultaat effecten	173.230	268.177	271.000
Overige rente baten	-	6.566	-
Rentelasten VGG claim	-57.800	-210.000	-
	<u>115.430</u>	<u>64.743</u>	<u>271.000</u>

Resultaat effecten	2025	2024	Begroting
	€	€	
Rentebaten	60.008	17.704	15.000
Rentelasten	-	-	-
Dividend	10.127	18.885	-
Gerealiseerde en ongerealiseerde koersresultaten	126.367	274.353	286.000
	<u>196.502</u>	<u>310.942</u>	<u>301.000</u>
Bruto beleggingsresultaat	196.502	310.942	301.000
Beleggingskosten	-23.272	-42.765	-30.000
	<u>173.230</u>	<u>268.177</u>	<u>271.000</u>
Netto beleggingsresultaat	<u>173.230</u>	<u>268.177</u>	<u>271.000</u>

In 2014 is gestart met een nieuwe beleggingsportefeuille gebaseerd op een lange termijnvisie (> 7 jaar). Gedurende deze termijn vertoont de waarde van de portefeuille schommelingen. Het weergegeven resultaat per balansdatum is een moment opname en bestaat grotendeels uit een ongerealiseerd koersresultaat.

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de stichting en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag. De bezoldiging van de bestuurders en commissarissen is opgenomen op pagina 33.

Gebeurtenissen na balansdatum

Geen

Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op de Stichting van toepassing zijnde regelgeving: ‘het algemene WNT-maximum’. Het algemene bezoldigingsmaximum voor 2025 is vastgesteld op €246.000 (2024: €233.000). De directeur van Het Flevo-Landschap valt met zijn bezoldiging binnen de normen.

De leden van de Raad van Toezicht zijn onbezoldigd.

Bezoldiging directie met dienstbetrekking

De Raad van Toezicht heeft, op advies van de Remuneratiecommissie, het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie van het beloningsbeleid heeft in 2022 plaatsgevonden.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Stichting Flevo-landschap de Regeling beloning directeuren van goede doelen-organisaties (zie goededoelennederland.nl). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij directeur-bestuurder J. Ph. Makkink vond plaats door de Remuneratiecommissie. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 450 punten met een maximaal jaarinkomen van € 144.154,= (peildatum 1 juli 2025).

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomens van de directie bedroegen (2025 in EUR) voor de heer J.Ph Makkink, indiensttreding 01-12-2023, (1 FTE/12 mnd.) EUR 125.594,- (inclusief pensioenpremie). Deze beloning bleef binnen de geldende maxima.

Gegevens 2025		Gegevens 2024	
bedragen x € 1	J.Ph. Makkink	bedragen x € 1	J.Ph. Makkink
Functiegegevens	Directeur – bestuurder	Functiegegevens	Directeur – bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01-01 t/m 31-12	Aanvang en einde functievervulling in 2024	01-01 t/m 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1	Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	Ja	Dienstbetrekking?	Ja
Bezoldiging		Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	114.291	Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	103.094
Beloningen betaalbaar op termijn	11.303	Beloningen betaalbaar op termijn	10.655
Subtotaal	125.594	Subtotaal	113.749
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	246.000	Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	233.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	125.594	Bezoldiging	113.749
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.		

Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 1.900 of minder

Lid	Hoofdfunctie	Nevenfuncties
Dhr. A.N.J. Slot (voorzitter RvT, lid van Remuneratie commissie)	Managing Director Stichting Scheepvaart	-Directeur AZVZ Services BV -Voorzitter EFO Paardenverzekering -Penningmeester Bewonersvereniging Golfpark Lelystad
Dhr. A.J. Lok (voorzitter Audit commissie)	Trainer en adviseur bij Kriton B.V.	-Lid bestuur Faculty Audit & Assurance, NBA -Lid Raad van Toezicht Stichting Maatschappelijke Dienstverlening Flevoland
Dhr. A.E.O. van den Berg (voorzitter van Remuneratiecommissie)	Directeur/eigenaar MediaActivationCo. B.V./ AS WE SPEAK Media B.V. /Sponsoringbureau B.V.	-Raad van advies CVTD -Lid Raad van Commissarissen keuken Kampioen Divisie (Coöperatie Eerste Divisie)
Mw. H.S. Boerrigter (voorzitter van Kwaliteitscommissie)	Programmaleider DAW-Kennisprogramma (Deltaplan Agrarisch Waterbeheer)	-Lid bestuur Stichting Water, Wonen en Natuur -Voorzitter RV Pontos -Belangenbehartiger Flevoland voor Stichting Wandelnet
Dhr. P.G.A.M. Persoon (lid van Kwaliteitscommissie)		-Coördinator Vrijwilligersmanagement Rode kruis Almere -Voorzitter adviescommissie RegioDeal Nieuw Land
Mw. C. Huberts (lid van Audit Commissie)	Directeur/eigenaar van Chuberts Strategisch Advies	-Lid bestuur Stichting Leergeld Randmeren -Jurylid PMO-Global Awards

E ONDERTEKENING VAN DE JAARREKENING

Lelystad, .. juni 2026

Directeur-bestuurder:
J.Ph. Makkink

Raad van Toezicht:
A.N.J. Slot
A.J. Lok
A.E.O. van den Berg
H.S. Boerrigter
C.J.W.L. Huberts
P.G.A.M. Persoon

De Raad van Toezicht heeft de opgestelde jaarrekening vastgesteld op .. juni 2026.

OVERIGE GEGEVENS

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT